

# AGROINNOVA

## Aplicación del Modelo “Clúster Alimentarios Metropolitanos (CAM)”

FOCIR como “Agente Financiero Especializado ”



POLÍTICAS PÚBLICAS Y CRECIMIENTO  
ECONÓMICO DE MÉXICO”

29 de noviembre de 2013

1. ¿Por qué FOCIR es promotor?
2. Modelo de desarrollo a nivel empresa
3. Modelos para el desarrollo regional
4. Clúster alimentarios metropolitanos Metropolitan Food Clúster (Mfc) (Agro Innova)
  - 4.1 CONCEPTOS BÁSICOS
  - 4.2 AVANCES DE NUEVOS EMPRENDIMIENTOS:
    - Desarrollo de MFC
    - CASOS EN PROCESO

# 1. ¿Por qué FOCIR es promotor?

## FOCIR | Origen y Objetivo

Con el **objetivo** de CAPITALIZAR el Sector RURAL y Agroindustrial al “Fomentar la inversión productiva para incrementar la competitividad del sector”, “participando con instrumentos financieros en forma **temporal y minoritaria** para detonar la canalización de recursos hacia esos sectores”

### **LARGO PLAZO Y TOMA DE RIESGO**

En **marzo de 1993** se constituye, **por mandato** y en abril de 1994 como **Fideicomiso en Nacional Financiera (NAFIN)** el Fondo de Capitalización e Inversión del Sector Rural (FOCIR)

1. **Ser inversionista minoritario** en Fondos de Capital por cuenta y orden del Gobierno Federal para atraer la inversión privada al sector rural y agroindustrial.
2. **Hacer y verificar la constitución** de Fondos de Capital para inversión en el sector rural y agroindustrial; FONDO DE INVERSIÓN DE CAPITAL PARA LOS AGRONEGOCIOS (FICAS)
3. **Operar Fondos de Capital**. Con 10 años de experiencia como entidad financiera (1993-2002) de primer piso (invirtiendo directamente en las empresas) y nueve más operando simultáneamente en primero y segundo piso, hemos creado un equipo que no solo ha sido capaz de diseñar estos fondos (incorporando prácticas de gobierno corporativo), sino además de operar Temporalmente 6 de ellos (FICA 1, FICA 2, FICA SURESTE, FICA Sureste 2, FICA ACTIVA FICA Logistics y FICA AGROPyME).

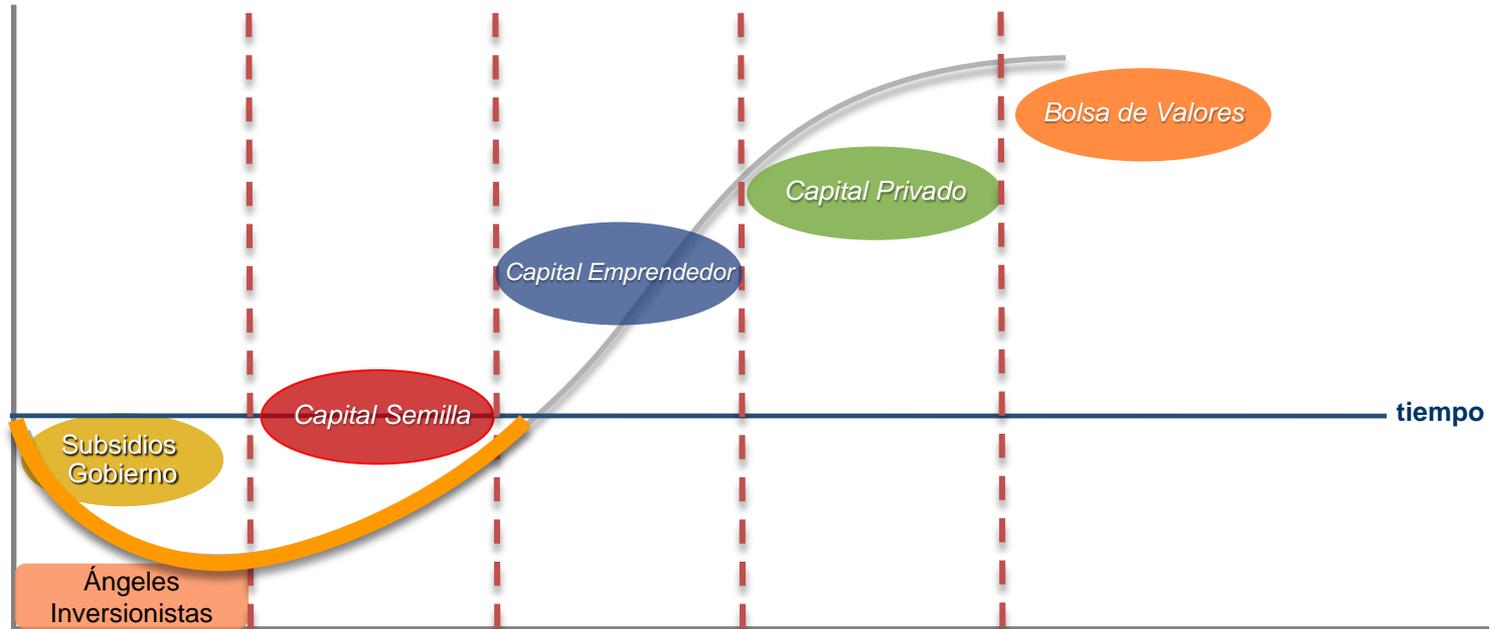
Con 5,195 MDP de compromiso de inversión (1,755 MDP de FOCIR), y un efecto multiplicador de al menos 4, daría una inversión total mínima esperada de 20,780 MDP.

4. **Operar Programas de Financiamiento Integral a Largo Plazo**. FOCIR administra diversos Programas de entidades públicas y privadas, como por ejemplo



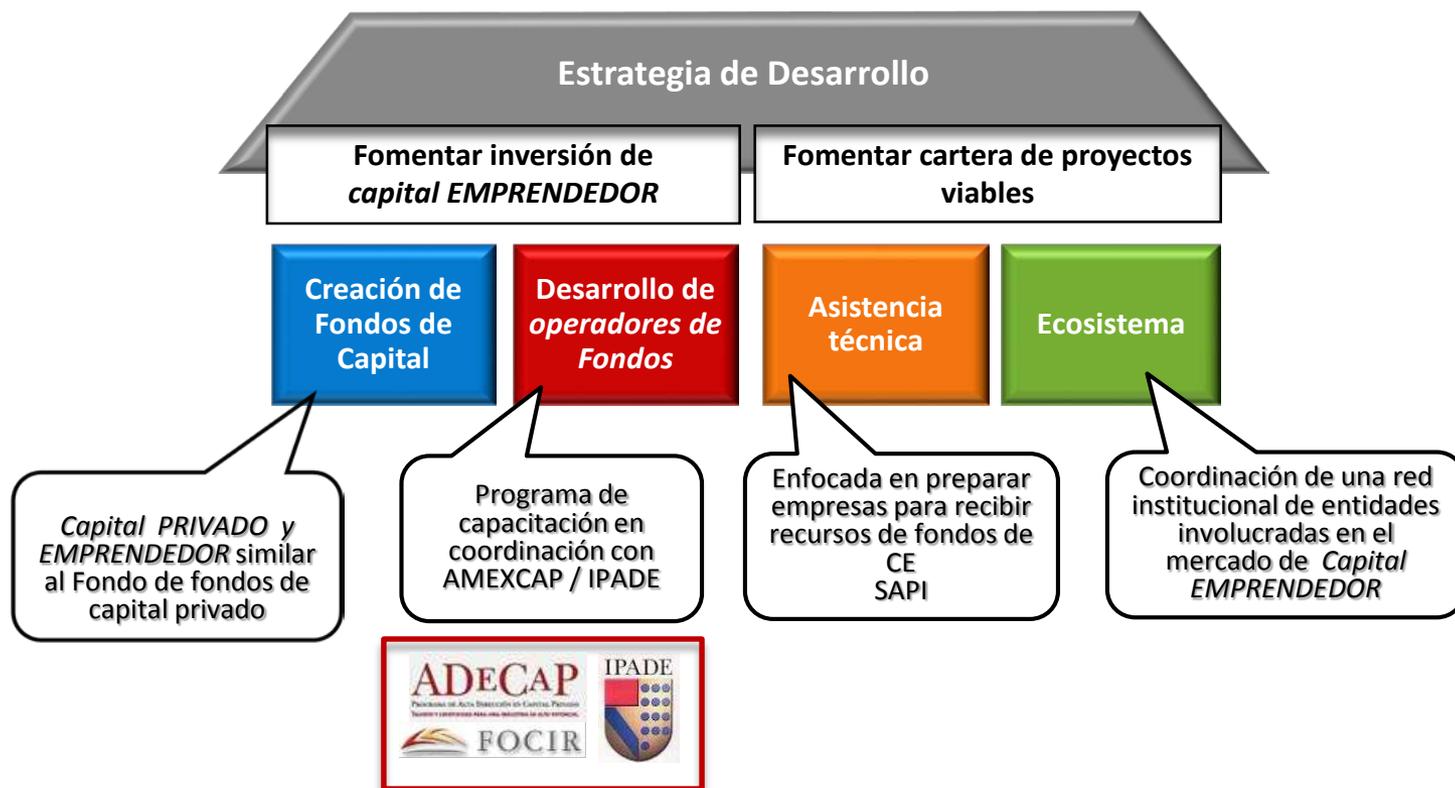
Con una Cartera Administrada de aprox. 5,200MDP, con un multiplicador de 3 veces, se estima una inversión de 15,600MDP.

Simulación del Valor  
de la Empresa



Etapa	I&D	Inicio	Etapa temprana	Crecimiento	Consolidación
Tiempo de operación	(-1.5 a 0 años)	(0 – 1.5 años)	(1.5 – 3 años)	(3 – 5 años)	Arriba de 5 años
Capital requerido USD	\$10K - \$50K	\$100K - \$1 MM	\$500K - \$5 MM	\$2 – \$20 MM	\$10 - \$50 MM

# Estrategia de Desarrollo del Gobierno Federal para la Industria de Capital



## El Principio Básico: Innovación Financiera con Conocimiento Sectorial



## Encomienda de FOCIR en el Sector Financiero

FOCIR tiene la encomienda de inducir la inversión de **“Capital Privado”** en que el Estado sea minoritario y la inversión del la IP mayoritaria.

Esto requiere que el Inversionista privado tenga dos premisas para su inversión:

**RENTABILIDAD Y BAJO RIESGO BIEN ANALIZADO**

# Cómo trabajar ?

---

## Creando oportunidades en el Sector Rural y Agroindustrial

**Con 5 Pilares Estratégicos:**

- 1. Promover el crecimiento del sector privado**
- 2. Desarrollar los mercados financieros locales con Capital**
- 3. Prestar mayor atención a zonas mas pobres.** (a los grupos desatendidos dondequiera que estos estén) -llamados *los mercados de frontera-*
- 4. Establecer relaciones de largo plazo con los actores de los mercados emergentes .**
- 5. Abordar el problema del cambio climático y asegurar la sostenibilidad ambiental y social.**

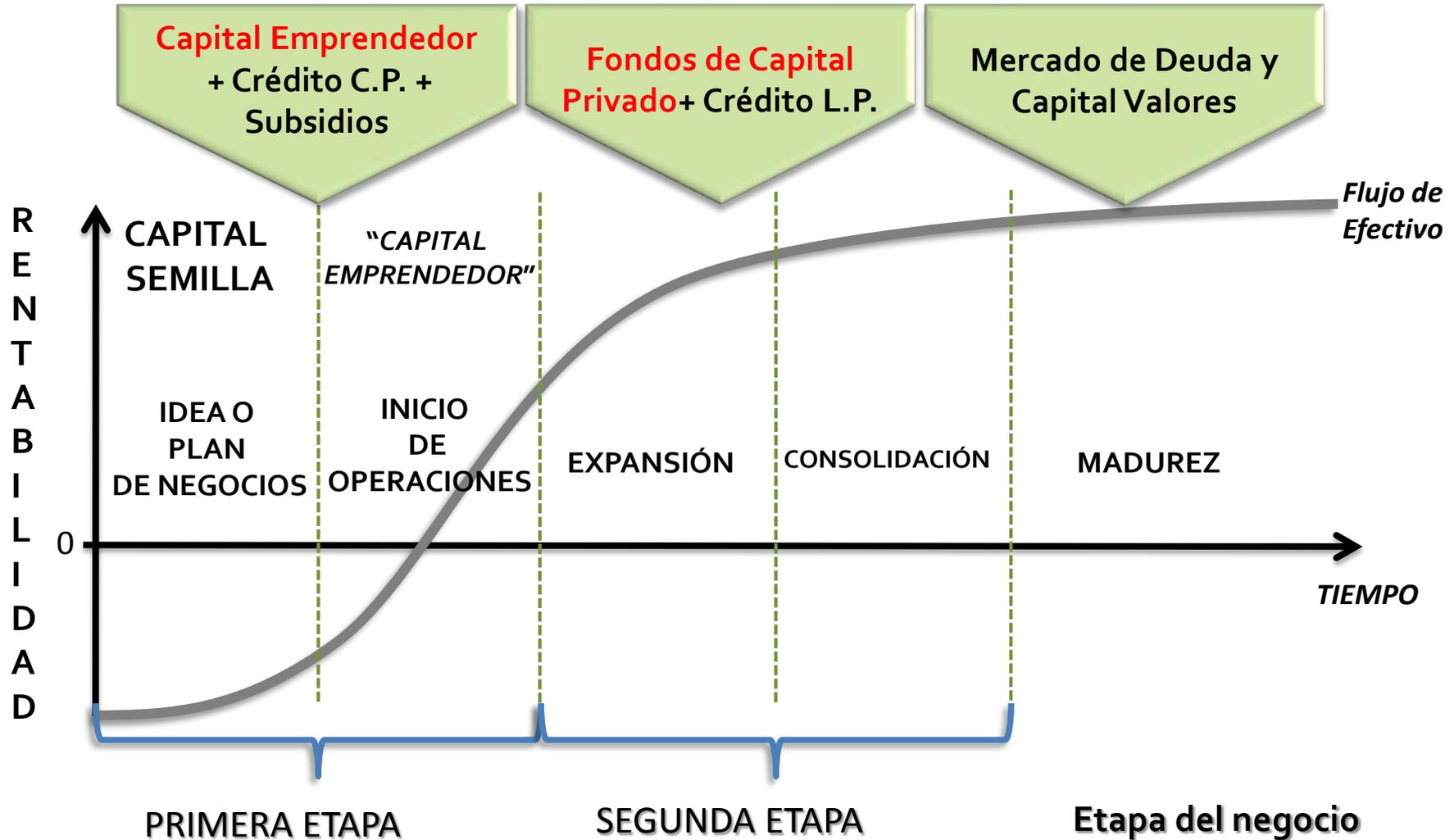
## 2. Modelo de Desarrollo a Nivel Empresa



Inversión en portafolio de agro negocios de alto valor agregado  
***Nuestro Modelo: Fondos de Inversión***  
Promoviendo la **inversión privada** en los agronegocios en México

- **Bajo Riesgo**
  - **Producción intensiva** bajo condiciones de ambiente controlado (por ejemplo invernaderos)
  - **Asociación con empresas bien establecidas** con marcas con presencia de anaquel
  - Producción con **agricultura bajo contrato con rastreabilidad e inocuidad** a lo largo de la **cadena híbrida de valor**
- **Alto rendimiento**
  - **Precios Premium** pagados por el consumidor
  - **Alta inversión con producción todo el año** y alta rotación
  - **Flujo de efectivo todo el año** y no cíclico
  - Inversión con **recuperación de corto plazo** (alrededor de 5 años)

# MODELO de Financiamiento INTEGRAL de las empresas



### 3. Modelos para el Desarrollo Regional

## El origen

Con el apoyo de la SAGARPA y la Embajada de Holanda, **desde 2003**, FOCIR promueve, coordina y participa en el desarrollo de un **complejo agroindustrial con visión integral** para el desarrollo de la agricultura protegida con inversiones de alta tecnología, en un área de 805 Ha. ubicado en Ajuchitlán, Qro., **con horizonte de inversión a 10 años**.

## El concepto

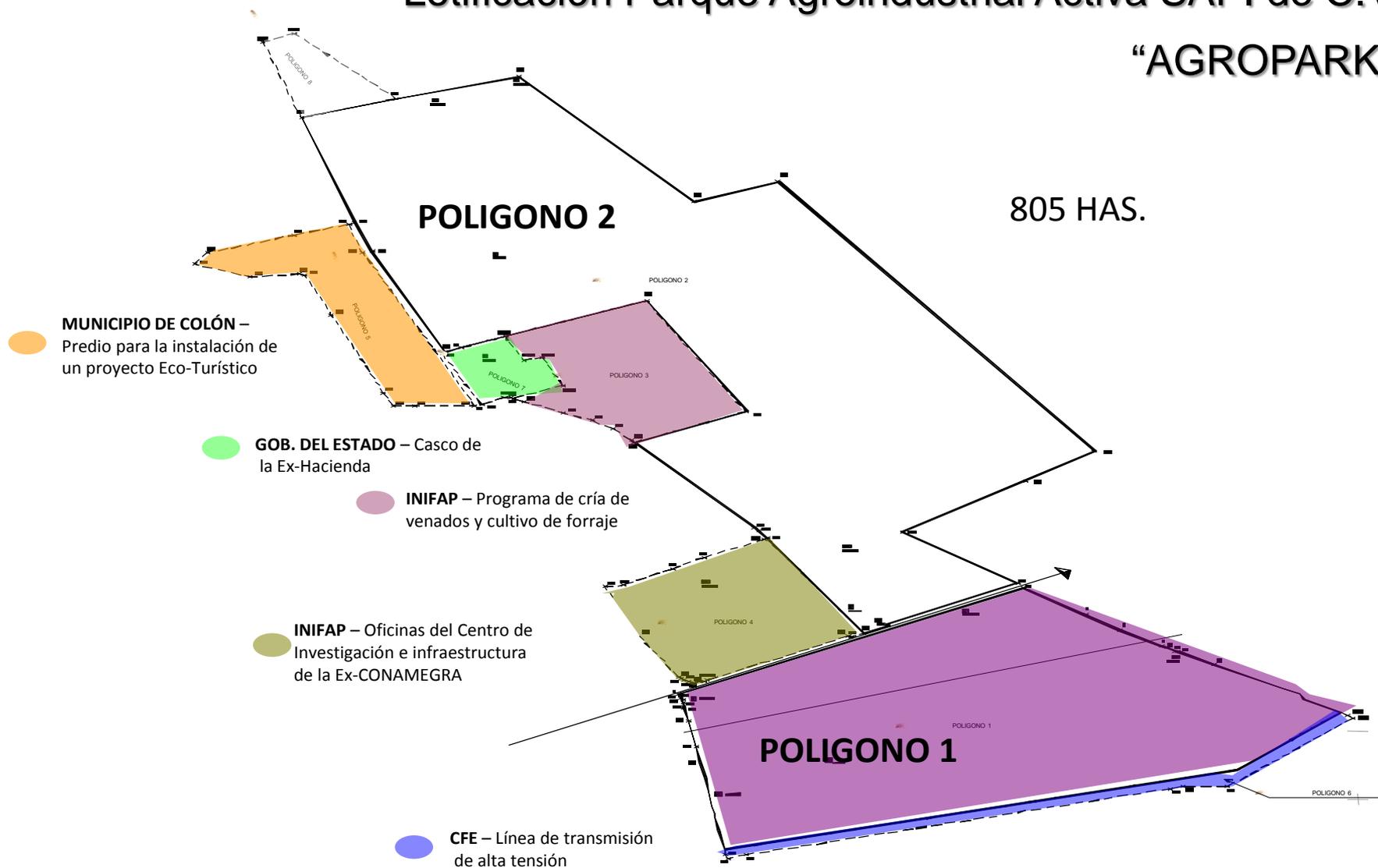
La estructura considera un sistema integrado compuesto por los siguientes elementos negocio:

1. **Una empresa inmobiliaria**
2. **Productores de Producción Intensiva con alta tecnología**
3. **Facilidades de comercialización**
4. **Centro de transferencia de tecnología**

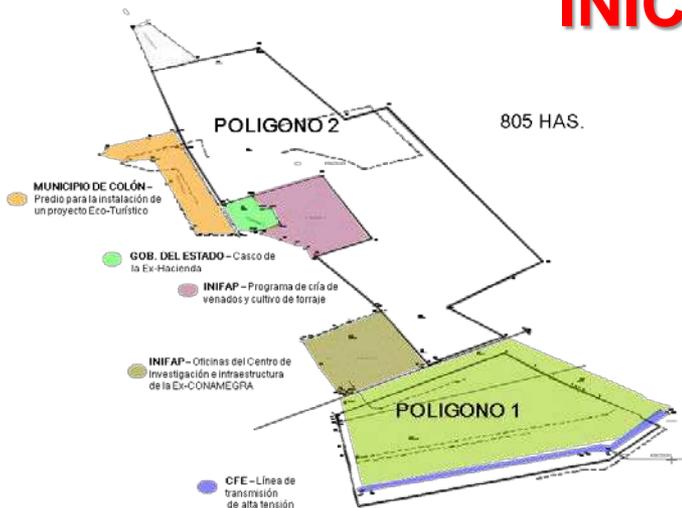
**Todo** lo anterior como **empresas privadas viables y rentables** bajo un modelo que sigue la estructura de los invernaderos de muy alta tecnología

# Lotificación Parque Agroindustrial Activa SAPI de C.V "AGROPARK"

805 HAS.



## INICIA en 2003



### CONCEPTO DE AGROPARQUE FOCIR



## Centro de Transferencia de Tecnología



# Primer Lote para Hortinvest Terra

## En Breña y con primeros trabajos de nivelación



**AGROPARK**  
HIGH-TECH GREENHOUSE CLUSTER

# PARQUE AGROINDUSTRIAL ACTIVA S.A.P.I. DE C.V. Ajuchitlán Querétaro





# OBRA REALIZADA

## INFRAESTRUCTURA

CALLES	2.279 KM
RED ELÉCTRICA	2.580 KM
TUBERIA HIDRÁULICA	3.165 KM



## ALGUNOS DATOS RELEVANTES: **Capital Inicial \$75, millones**

A mayo de 2013, Activos totales por 149.5 MDP y Capital por 126.1MDP (Sin revaluar plusvalía de terrenos).

El proyecto genera **por cada hectárea** una inversión directa entre 15 y 20 millones de pesos con generación de 10 empleos directos, lo que dará, al tener completamente en operación el parque, una inversión total entre 4,500 a 6,000 millones de pesos y 3000 empleos directos.

Está orientado a producir bajo el sistema de Agricultura Protegida con **alta tecnología**, elevando la productividad agrícola a sus más altos niveles como, por ejemplo, producción en invernadero alta tecnología de jitomate con rendimientos de 600 ton por hectárea ó 275 ton por hectárea en pimiento morrón.

# Fortalezas con el Desarrollo de Agroparques

- Beneficios al Consumidor
  - Alimentos más sanos y seguros.
  - Mayor Frescura y vida en anaquel extendida.
- Beneficios al Productor Agropecuario
  - Red de Valor será más transparente.
  - Intercambio de más conocimientos.
  - Fácil Acceso a la más reciente tecnología.
  - Transferencia de información a tiempo.
  - Reducción de Desperdicios y obtención de mejores precios.
- Generación de Empleo
- Fuerte aumento en el uso eficiente del agua.
- Reducida dependencia del combustible fósil.
- Menor Producción de Basura
- Reducidos riesgos veterinarios y fitosanitarios.
- Uso del CO<sub>2</sub> en Invernaderos
- Reducido uso de pesticidas en invernaderos
- Fuerte incremento en la eficiencia de uso de minerales.

- *FOCIR* y Wageningen University, hemos coincidido en diversos foros y trabajado conceptos relacionados con el desarrollo **sectorial**.



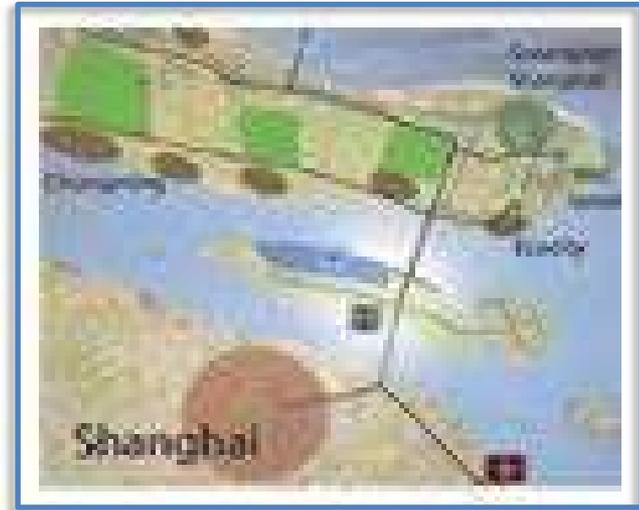
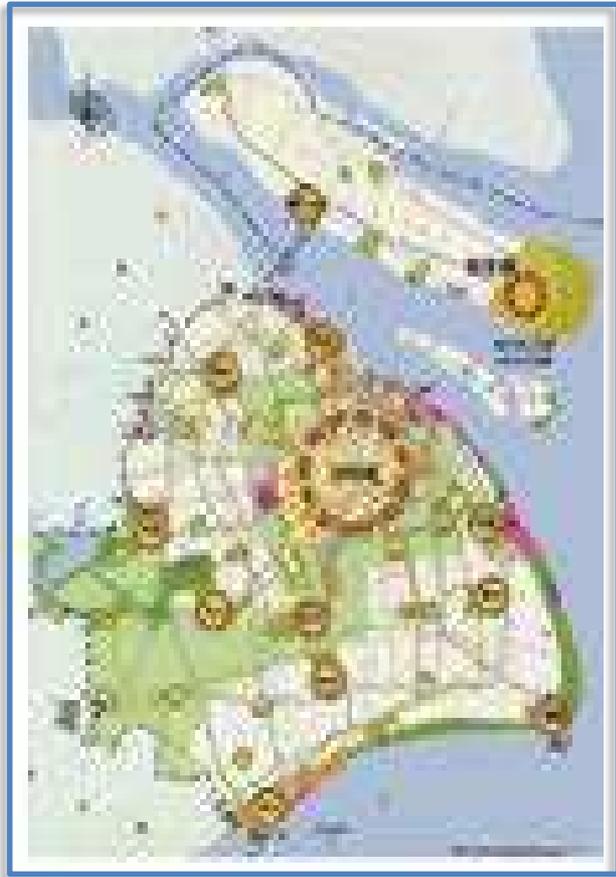
- Ello ha llevado a que el **Concepto Original de FOCIR en AGROPARK evolucione** y que **en México, con FOCIR ya se conceptualice a un AGROPARQUE** como parte de una organización espacial de agro funciones y actividades económicas conexas en donde Los Países Bajos ya tienen experiencias de un Modelo de Desarrollo por lo que, estamos proponiendo con base a la experiencia, la instrumentación de Un Modelo para el Desarrollo Regional en nuestro País:
- **El Concepto genérico de AGROPARQUE Evolucionara a MFC**



## Los proyectos de Agroparque se diseñan de acuerdo a las necesidades de cada zona

1. **Deltapark.** Delta Park es un diseño originalmente teórico de un Agroparque en el puerto de Rotterdam (2001)
2. **Agrocentrum Westpoort** La Autoridad del Puerto de Ámsterdam, la Red Innovación y Espacio Verdes y Wageningen trabajaron entre 2002 y 2006 en el Agrocentro Westpoort
3. **New Mixed Farm.** Agropark en el Norte de Limburgo, Holanda desde 2001
4. **WAZ-Holland Park** Wujin Polder forma parte del desarrollo de tierra productiva en Changzhou en la **Provincia China en Jiangsu** y está siendo desarrollada por la Autoridad del la Zona Agrícola de Wuiny.
5. **Biopark Terneuzen** Se construye un Agroparque en el área de Terneuzen Holanda

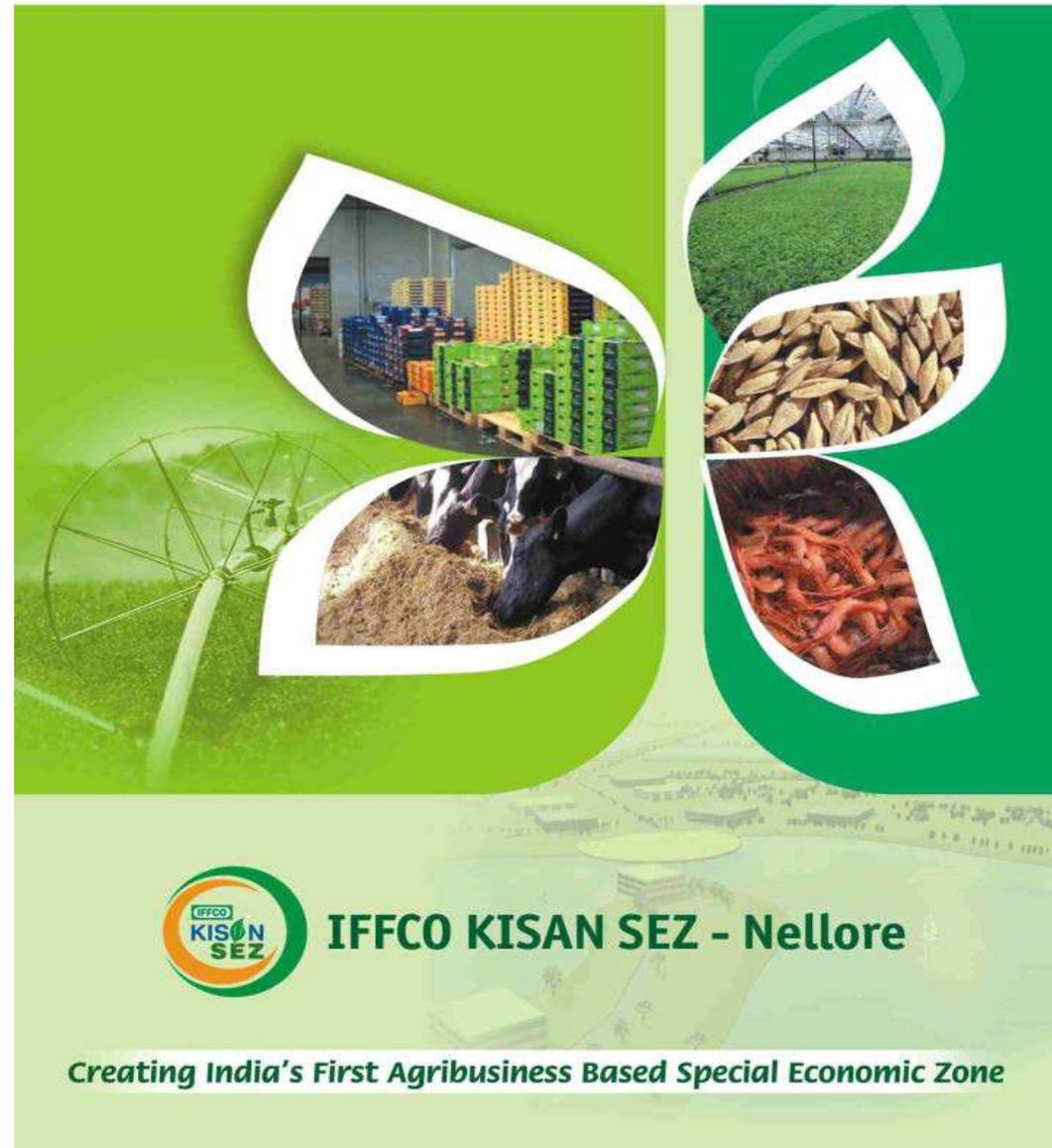
Chongming Dao es una isla al norte de Shanghai donde se desarrolla este Agroparque.





## 7. IFFCO-Greenport Nellore.-

Es reciente desarrollo IFFCO-Greenport Nellore y está en pleno proceso de establecimiento . Este ejemplo ha sido incluido como la verdadera posibilidad de desarrollo para la India.



The graphic features a large green leaf shape on a light green background. The leaf is divided into five sections, each containing a different agricultural or industrial image: a warehouse with stacked goods, a greenhouse, a field of crops, a cow eating hay, and a pile of red chili peppers. Below the leaf, the IFFCO Kisan SEZ logo is displayed, followed by the text 'IFFCO KISAN SEZ - Nellore' and 'Creating India's First Agribusiness Based Special Economic Zone'.

**IFFCO KISAN SEZ - Nellore**

*Creating India's First Agribusiness Based Special Economic Zone*

# EL MODELO Clústers Alimentarios Metropolitanos (MFC) (\*)

*“Producir lo que se vende ... con Valor Agregado”*

## ALINEACIÓN INTELIGENTE DE UNA RED AGROLOGÍSTICA

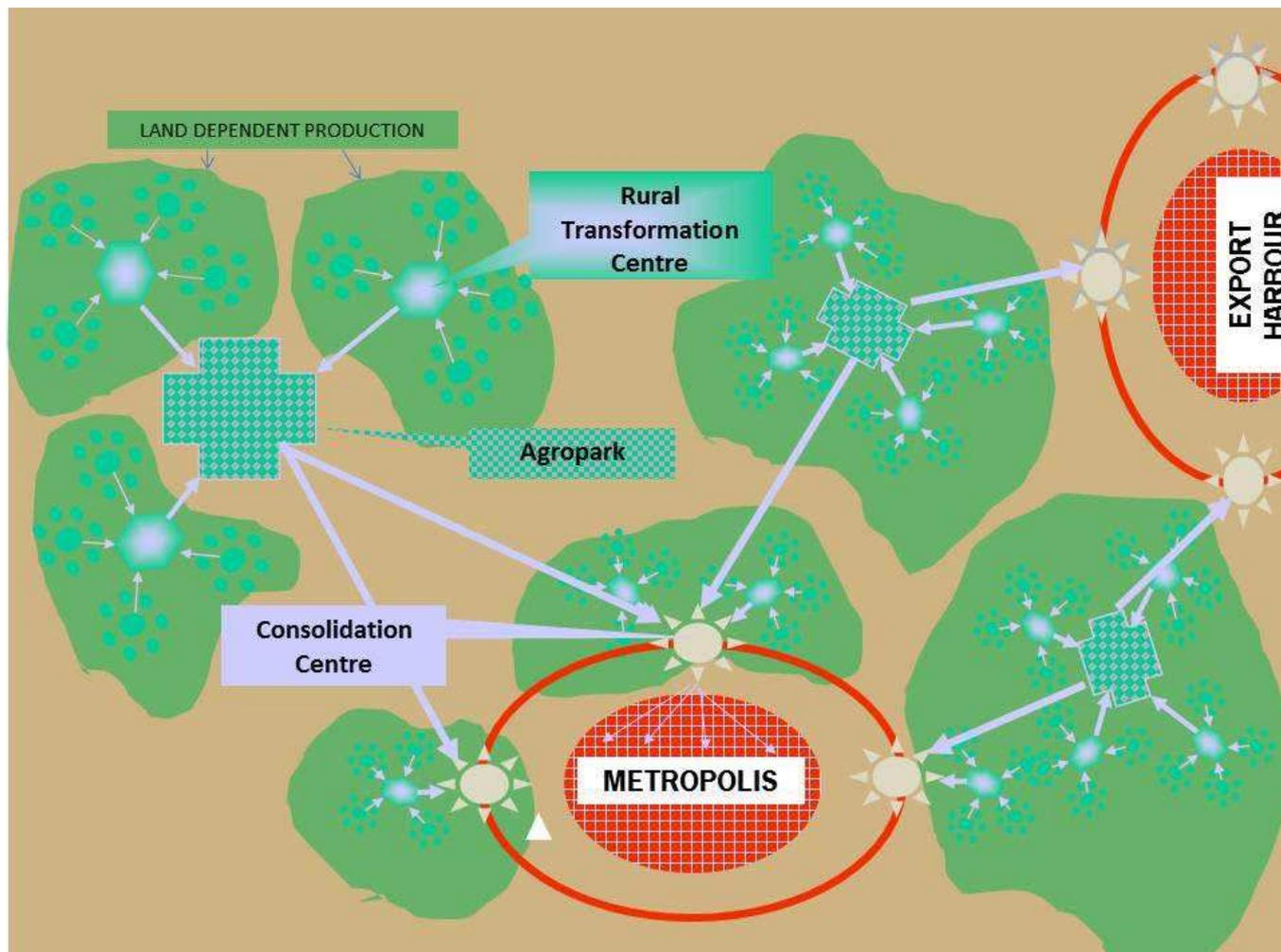
1.-AGROPARQUE (producción, procesamiento, Valor agregado y alta tecnología)

2.-CENTRO DE TRANSFORMACIÓN RURAL (Cluster primario) Acopio TT

3.-CENTROS DE CONSOLIDACIÓN. (Acopio, mezcla y distribución a la metropoli)

4.-INTEGRACIÓN CON UN PLAN MAESTRO

**A CADA REGIÓN SE LE HACE SU PROPIO DISEÑO**



(\*)Alimentación Sustentable para la Sociedad Global Urbana del Siglo XXI

## PROPUESTA DE VALOR

***Modelo totalmente nuevo con las siguientes características y propiedades de cambio:***

1.-El modelo tiene cuatro pilares en su diseño:

- a) Ser sustentable
- b) Optimizar el uso del agua
- c) Operar bajo el principio de una “Economía Circular”
- d) Optimizar el manejo Agrologístico

2.- Estrategia de aplicación:

- a) “Push” con el apoyo de la Universidad de Wageningen.  
(Ags. Nay. Chis.)
- b) “Pull” con otros medios (Ver. Coah. Mor.)

# 4. CLUSTERS ALIMENTARIOS METROPOLITANOS EN MÉXICO

## METROPOLITAN FOOD CLUSTERS (MFC)

(AGRO INNOVA)



## 4.1 CONCEPTOS BÁSICOS.

## 4.2 AVANCES DE NUEVOS EMPRENDIMIENTOS:

- Aguascalientes (2011-2013)
- Veracruz (2012-2013)
- Jalisco (2012-2013)
- Nayarit (2012-2013)
- Chiapas (2013)

**Modelo totalmente nuevo con las siguientes características y propiedades de cambio:**

- A.- Alinea la producción a la demanda del Mercado, es decir “jala” la producción que se vende.
- B.- Consolida a los pequeños productores en conglomerados (Clúster) regionales o Centros de Transformación Rural(CTR), en donde se consolida su producción.
- C.- Facilita que a través de los CTR se actúe para otorgar el apoyo integral de AT, TT, financiamiento, seguro, garantías y se apliquen nuevas tecnologías.
- D.- Integra en una red los sistemas producto y facilita planear el balance Oferta/Demanda de productos

## beneficios, transferencias y relaciones de intercambio (KENGI)

Los Gobernantes van por  
Desarrollo

Los Empresarios van por la  
utilidad con responsabilidad



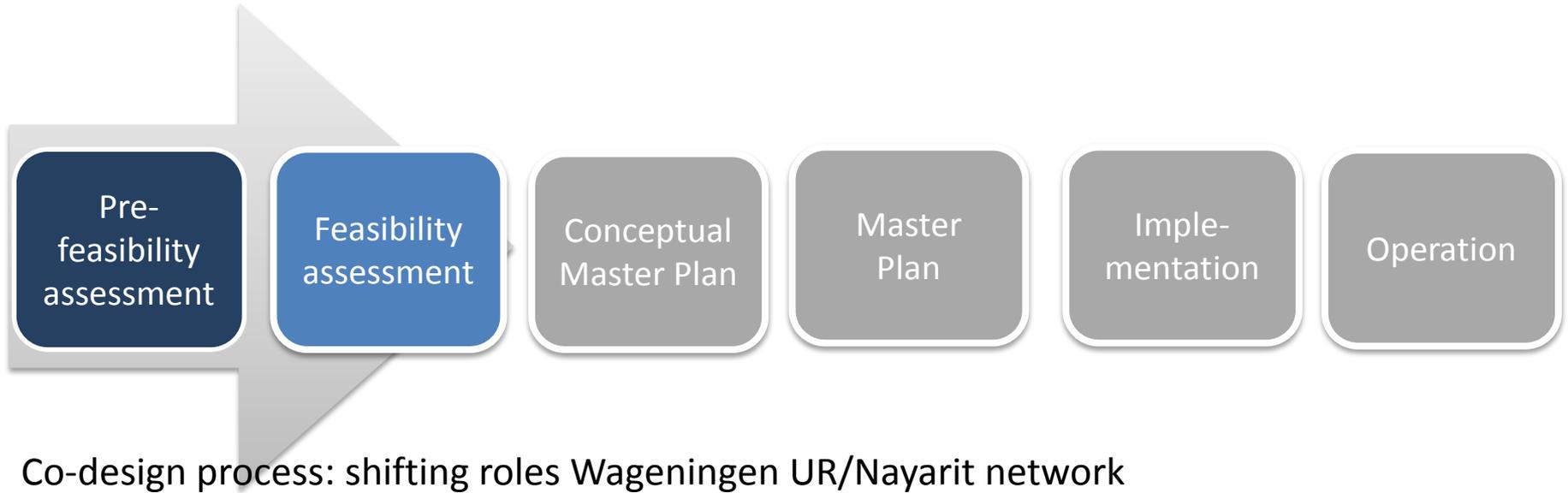
El Conocimiento tiene que ver con  
la reputación institucional

Las Organizaciones van  
por influencia social

## 4.2 CASO AGUASCALIENTES

- **DESARROLLO DEL MFC DEFINIDO CON EL NOMBRE DE:  
AGROSFERA**

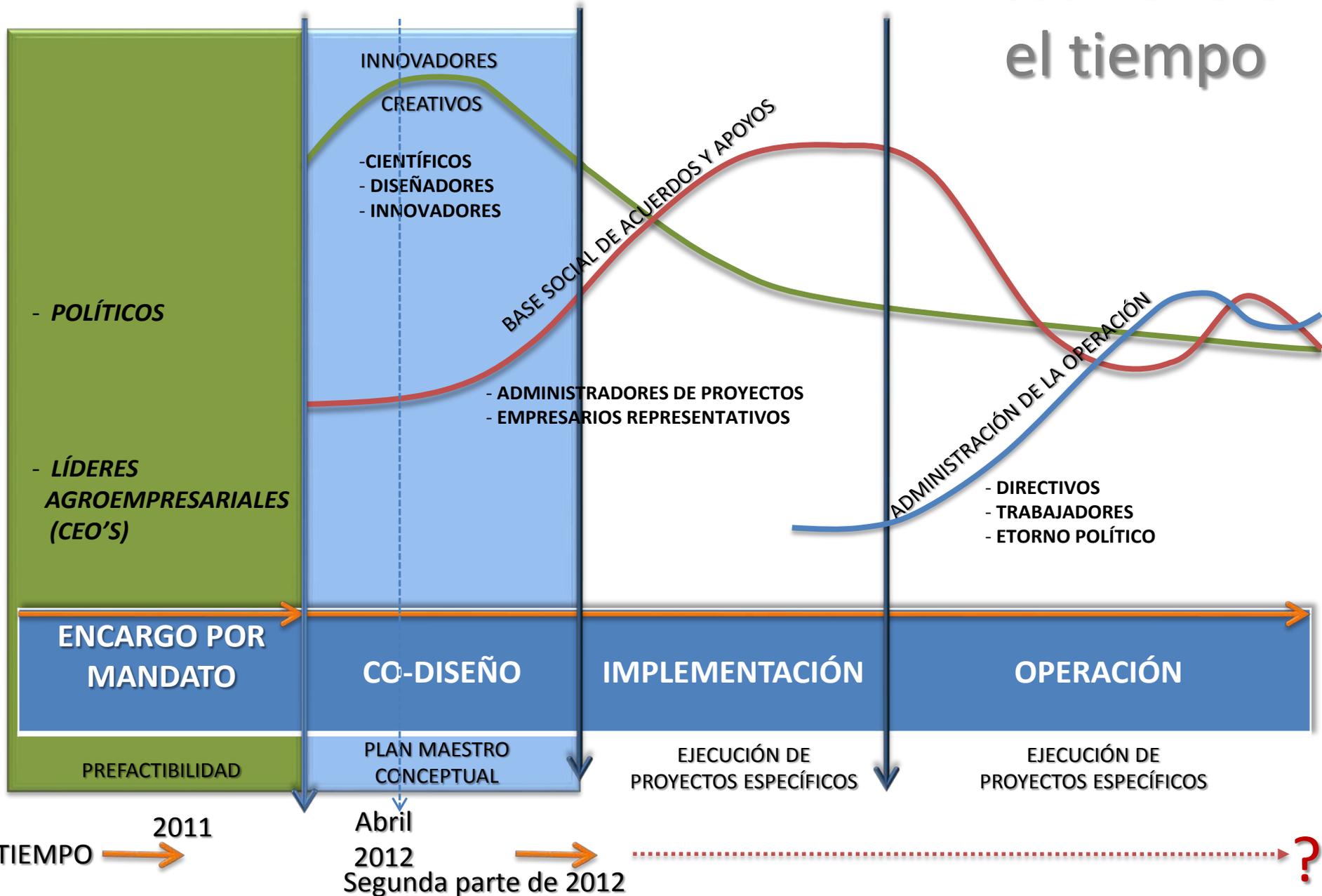
# MFC development process



Wageningen UR

Nayarit KENGI network

# Desarrollo en el tiempo





# Reporte de Factibilidad del Clúster Alimentario Metropolitano en el Agroparque (Greenport- Agrosfera) en Aguascalientes, México"



# CARACTERÍSTICAS E IDENTIDAD DE LA REGIÓN

- Ubicación central en México
- En el triángulo de la ciudad de México ± Monterrey - Guadalajara
- En el cruce de los océanos y la ciudad de México – Estados Unidos
- En el Altiplano
- Clima seco (550 mm de lluvia promedio al año 250 mm)
- Centro agrícola en perspectiva
- Población de 1.2 millones
- Concentración de la población y actividades económicas en el eje norte-sur (+/- 80%) – con irrigación
- Área de irrigación MANDATO “Valle de las Guayaba” al suroeste
- Parte de la sierra Fria es seca – número pequeño de pozos
- Déficit de agua en general: extracción de 534 millones m<sup>3</sup> y 300 millones m<sup>3</sup> recuperado

# Descripción de los mercados Potenciales



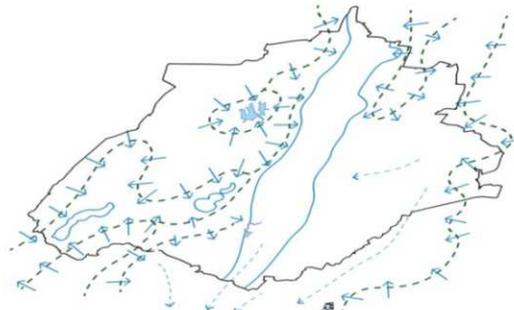
# Mercados y Zonas de Suministro



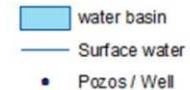
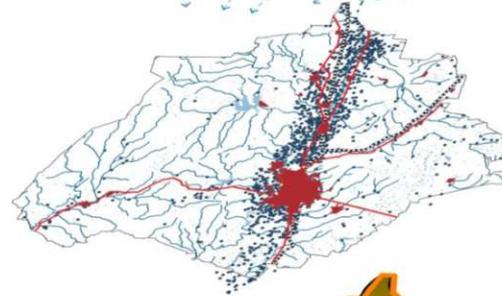
# Análisis hidrológico regional

Los **cambios** en agua y clima representan las mayores amenazas y demandan IWRM (Integrated water resource management) y adaptación al cambio climático

Dinámica del agua subterránea



Extracción del agua



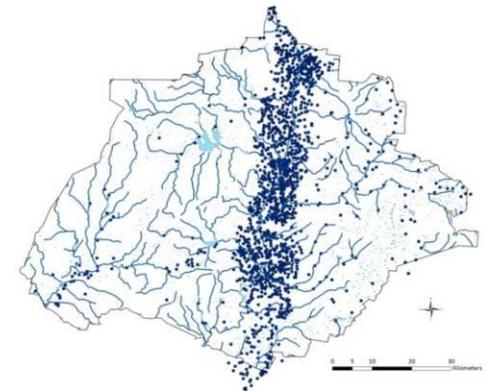
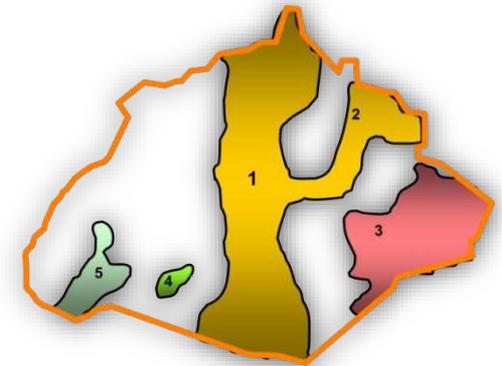
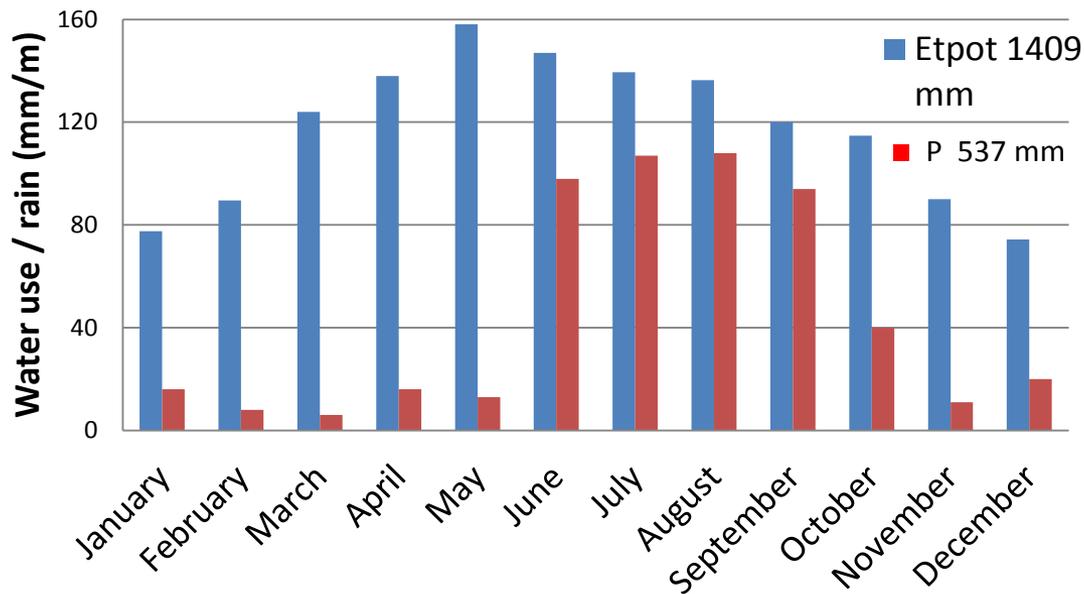
Acuíferos



1	valle de aguascalientes
2	valle de chicalote
3	el llano
4	venadero
5	valle de calvillo

# Agua superficial: la precipitación pluvial solo cubre el 33% de la demanda (FAO)

## DATOS DE CLIMA AGUASCALIENTES (FAO)



Etpot : Evapotranspiración potencial de los cultivos

# Desafío del uso del agua en Aguascalientes

➔ Estadísticas de productividad del agua (Aquastat & Worldbank

- Productividad del agua en México (promedio): 0.13 USD/m<sup>3</sup>
- Uso del agua de 976 mm/año
- Riego 204 mm precipitación 752 mm

➔ El desafío es incrementar la productividad del agua

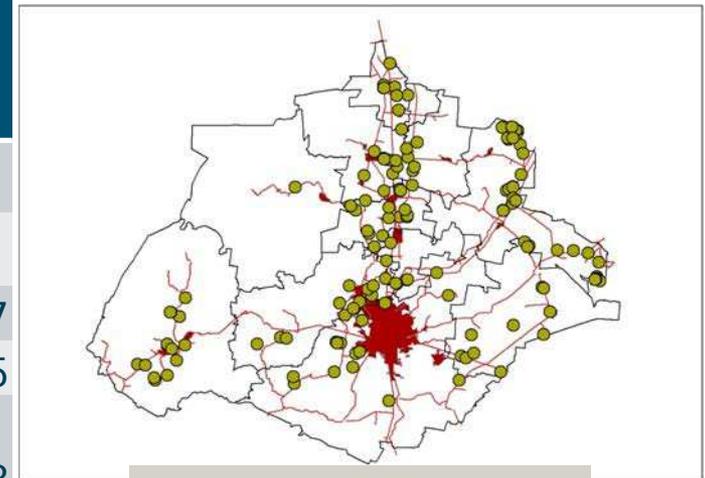
- Reducir uso del agua subterránea
  - Bajo condiciones de incremento de uso domestico
  - Incrementos en la producción agropecuaria

	<b>Rentabilidad del agua</b>
<b>Región y país</b>	<b>(\$US/m<sup>3</sup>)</b>
<b>Mundo</b>	<b>0.11</b>
<b>Medio oriente</b>	<b>0.30</b>
<b>Israel</b>	<b>1.35</b>
<b>Holanda</b>	<b>1.27</b>
	<b>Rentabilidad del agua</b>
<b>País</b>	<b>(\$US/m<sup>3</sup>)</b>
<b>Brasil</b>	<b>0.05</b>
<b>Argentina</b>	<b>0.09</b>
<b>USA</b>	<b>0.10</b>
<b>Venezuela</b>	<b>0.11</b>
<b>México</b>	<b>0.13</b>

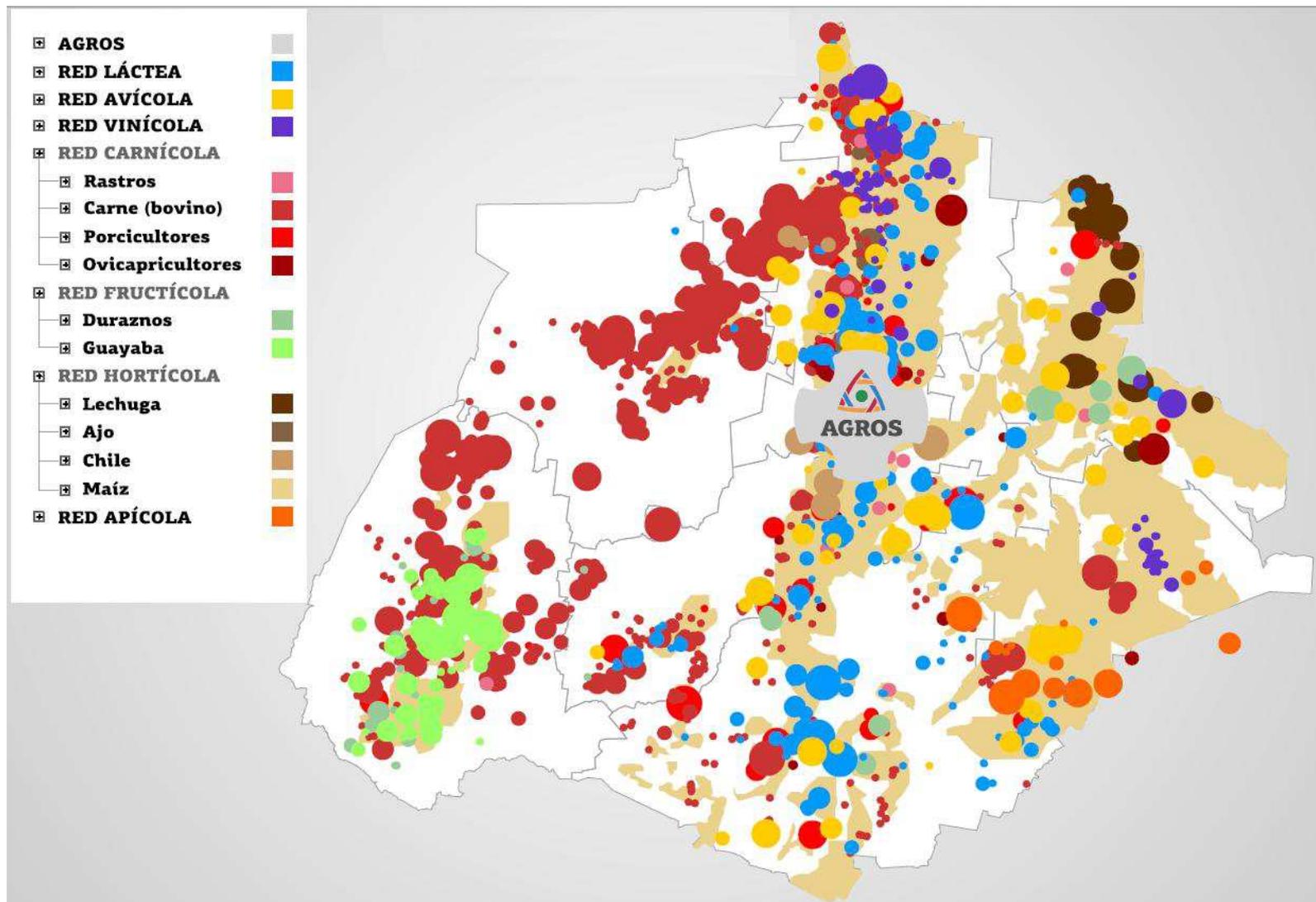
# Ejemplo : Horticultura (tomate)

Los Tomates en Agricultura protegida genera un doble o triple de beneficio, pero el uso absoluto por hectáreas es todavía alto (Los sistemas cerrados sólo utilizarían 10-15% de esa cantidad)

2010		Tomate
Superficie		346 ha
Rendimiento	MT./Ha.	29.97
Precio rural	\$/MT.	3,161.95
Utilidad bruta / kg	\$/kg.	1.18
Utilidad bruta / kg	%	32%
Requerimiento de agua	Lts./kg	267
Requerimiento de agua	M <sup>3</sup> /ha	8,000
Utilidad bruta / M <sup>3</sup> de agua	\$ / MT	4.41



Tomate a cielo abierto



# H. Análisis de redes: como encontrar la mejor ubicación para un clúster agroalimentario

---

## Paso 1

Identificación de factores relevantes

Infraestructura de comunicaciones y transporte  
(carreteras, ferrocarril, aeropuerto)

Servicios (agua, gasoductos, aguas termales)

Nodos con concentración de actividades (poblados, agroindustrias, centros de transformación rural /zonas de suministro)

## Paso 2

Ubicación de zonas con acceso óptimo

Factor distancias para cada elemento

## Paso 3

Traslape de las zonas identificadas para cada factor

## Paso 4

Para cada ubicación potencial: evaluar los factores que coinciden  
Entre más factores coinciden, mayor es el potencial del sitio para establecer el cluster agroalimentario

## Acceso a puntos nodales

- Concentración de población
- Agro-industrias importantes
- Posibles ubicaciones de centros de transformación rural (zonas de abastecimiento)

## Acceso a servicios

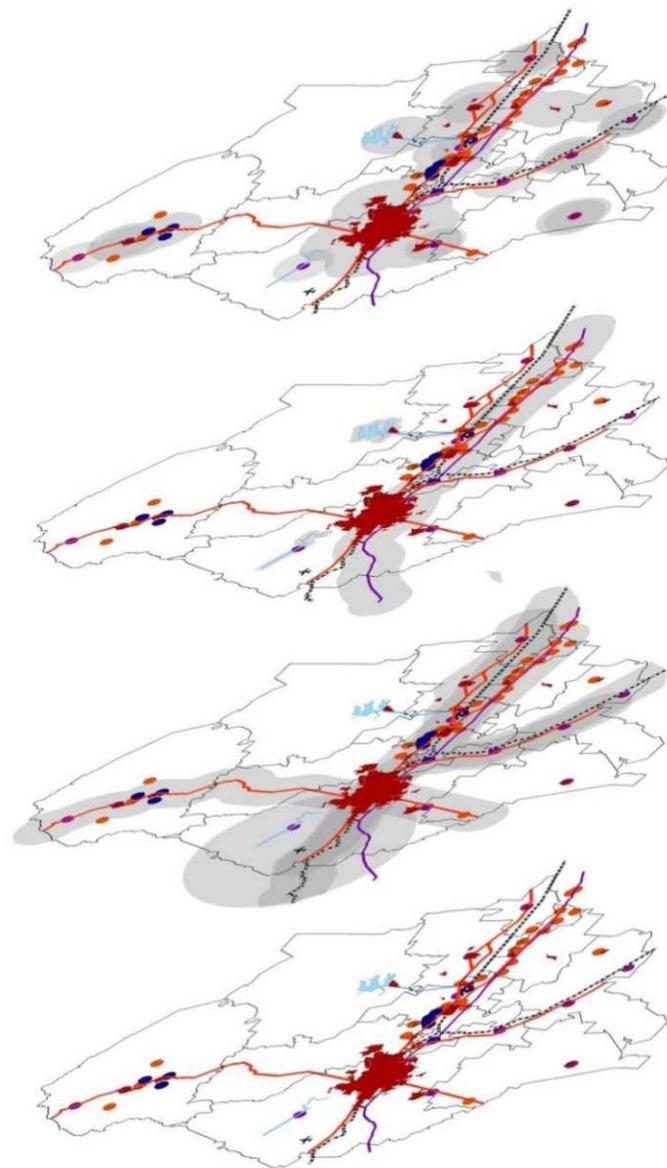
- Ductos de agua
- Ductos de gas
- Aguas termales

## Acceso a infraestructura de transporte

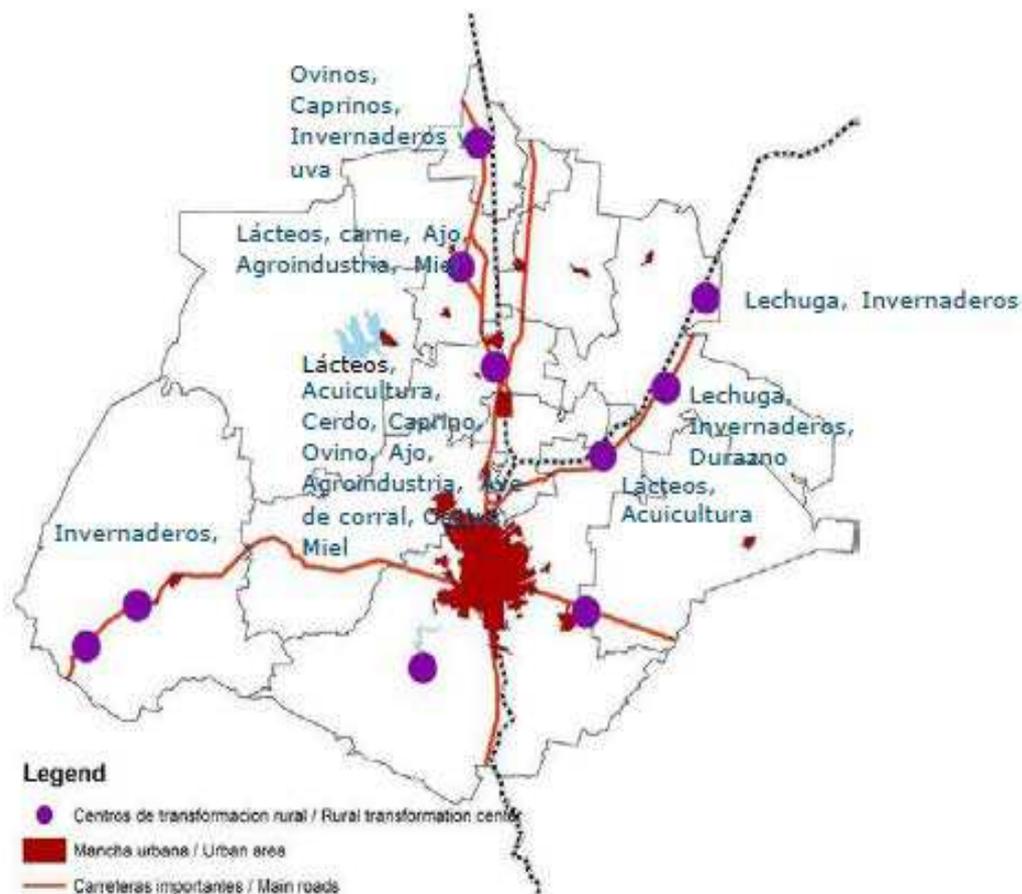
- Carreteras
- Ferrocarril
- Aeropuerto

## Mapa básico

- Infraestructura de transporte
- Servicios
- Concentración de población
- Agro-industrias importantes
- Posibles ubicaciones de centros de transformación rural (zonas de abastecimiento)



# Localización potencial de los RTC y sus principales productos

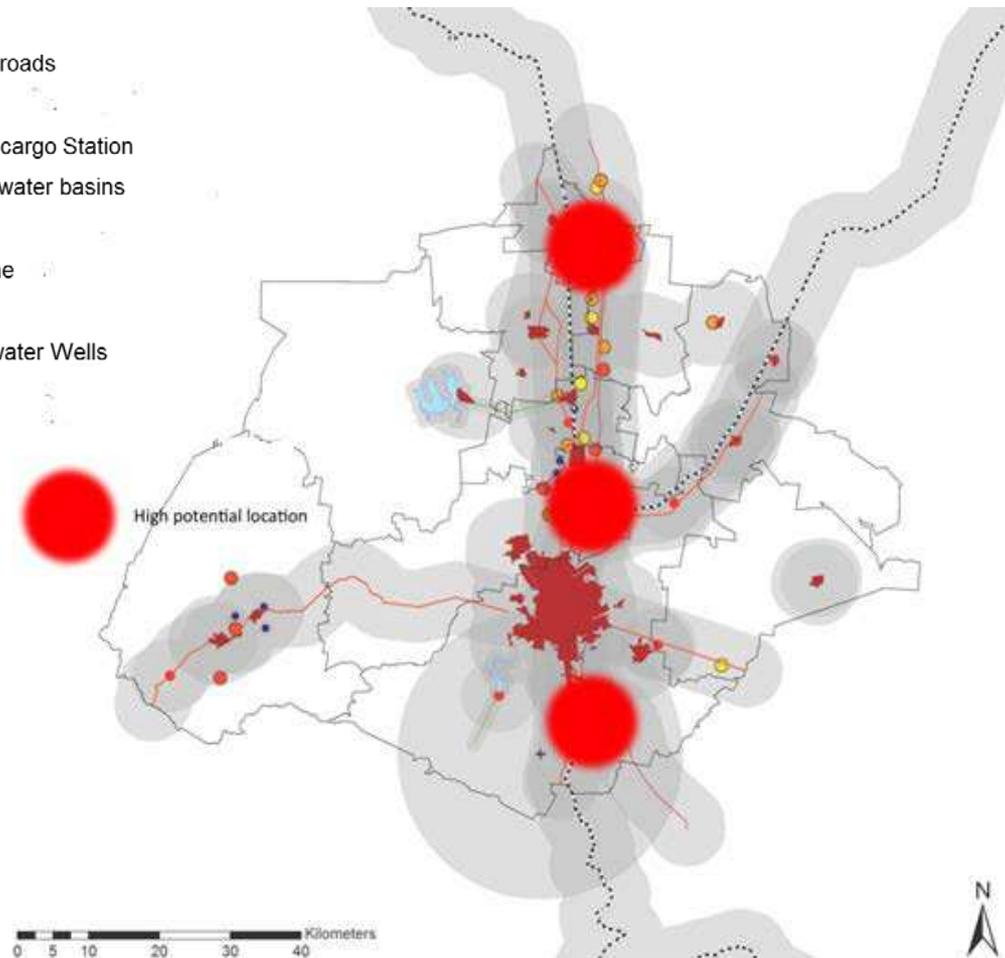


# Potencial para ubicación de clústeres de alta productividad

- Municipios / Municipalities
- Mancha urbana / Urban area
- Carreteras importantes / Main roads
- Vía de ferrocarril / Railroad
- Puntos de maniobra / Railway cargo Station
- Principales cuerpos de agua / water basins
- Aeropuerto / Airport
- Distrito de riego / Water pipeline
- Gasoducto / Gas line
- Pozos de agua caliente / Hot water Wells

## Empresas / Businesses

- NOMBRE
- Agriparque
  - Bison
  - Dasa
  - La Huerta
  - San Jacinto
  - Desconocido
  - Centros de transformación rural





date 17 juli 2013  
Aguascalientes Agropark North

# AGROS SEGUNDA APROXIMACIÓN



## AGROSFERA UNO S.A.R.I. DE C.V.



CARRETERA FEDERAL	
LINEA DE POLIGONO FISICO	
PARCELAS EJIDALES	
VIAS DE FFCC	
NUMERO DE PARCELA	
ARROYO DERECHOS DE PASO	
NOMBRE DEL EJIDO	
SUPERFICIE DE PARCELAS	278-90-88.38 HAS
SUPERFICIE DE CAMINOS EJIDALES	12-47-46.05 HAS
SUPERFICIE DE LA POLIGONAL	291-38-32.46 HAS

CONTIENE: <b>PLANO INFORMATIVO PROSPECTO DE URBANIZACIÓN</b>	
PROPIETARIO: <b>En trámite de regularización a favor del Estado de Aguascalientes</b>	
UBICACION: <b>EJIDO LA PUNTA Y EJIDO EL BAJIO</b>	
MUNICIPIO: <b>COSIO</b>	
<b>AGROS</b>	FECHA: <b>28/09/2013</b>
<b>PLANO BASE PROPORCIONADO POR LA DIRECCION DE CATASTRO DE AGUASCALIENTES</b>	<b>P1</b>



## 4.2 CASO Coatzacoalcos, Ver.

- **DESARROLLO a la fecha**

# “DESARROLLADORA AGROINDUSTRIAL DE ALTO POTENCIAL S.A.P.I. DE C.V.”

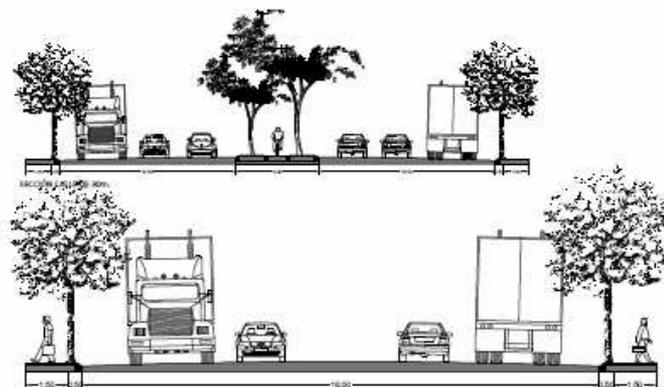
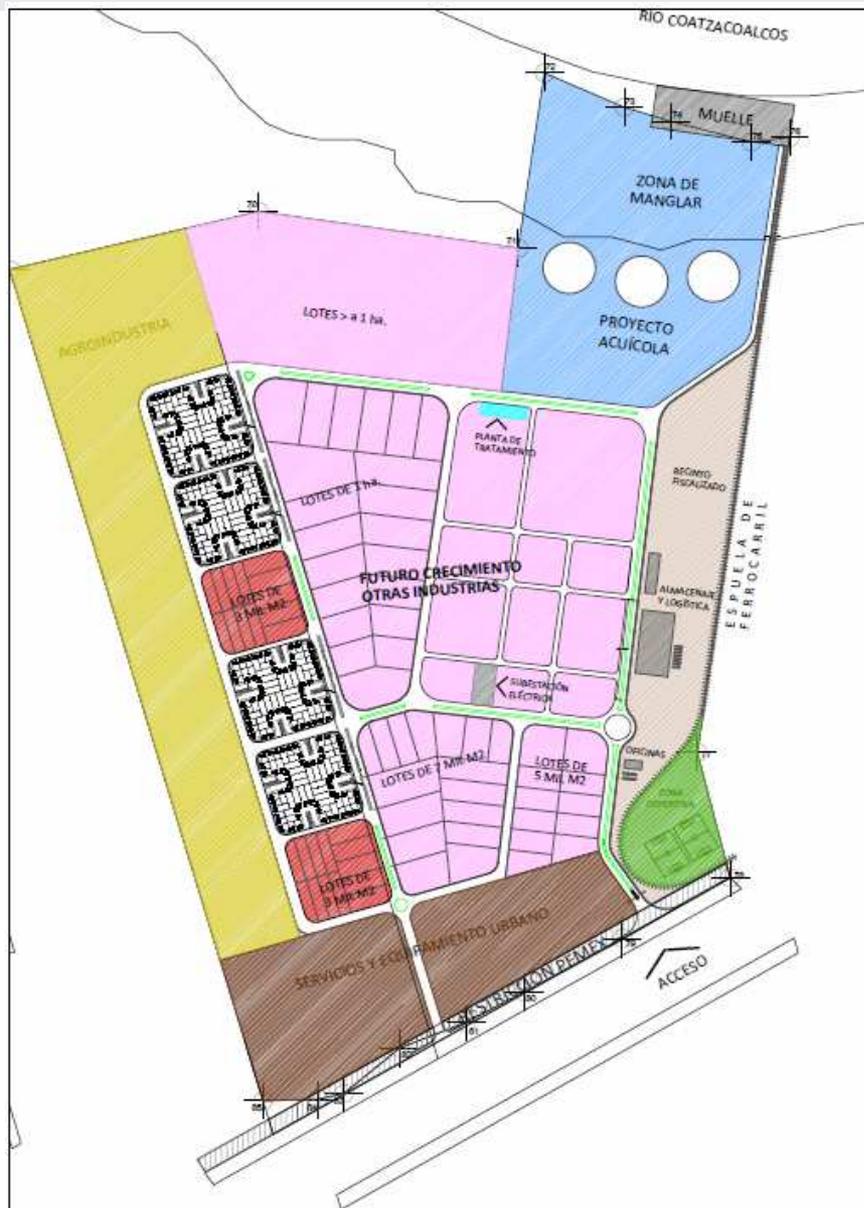


Proyecto de inversión

## Grupo Promotor del Proyecto

- **Empresa Controladora:** Compañía Inversora Corporativa, S.A. de C.V. (CIC).
- **Principales accionistas:** José Miguel Bejos y Alfredo Miguel Bejos.
- **Actividades:** Industrias, relacionadas con Infraestructura, Servicios, Aeronáutica, Publicidad, Energía Eólica.
- **Sector Inmobiliario:** Desarrollo de Centros de Transferencia Modal en la Zona Metropolitana de la Ciudad de México
- **Empresa Proyecto.** “Desarrolladora Agroindustrial de Alto Potencial, S.A.P.I. de C.V.”, de reciente creación y subsidiaria de CIC.





SECCIÓN CALLE DE 22m.

#### INFRAESTRUCTURA

- Vialidades de concreto hidráulico
- Drenaje de agua pluvial
- Planta de tratamiento de aguas negras
- Red sanitaria
- Red de agua tratada
- Red contra incendio
- Red de gas
- Energía eléctrica AT, BT (subterránea)
- Red de voz y datos
- Barroso perimetral
- Caseta de vigilancia
- Control de acceso
- Zona Deportiva
- Ciclista
- Paradero de AQUABUS
- Paradero de AUTOBUS

#### SERVICIOS Y EQUIPAMIENTO URBANO

- Centro de Transferencia de Tecnología
- Área de Exposiciones
- Centro Financiero
- Centro Comercial
- Mensajería y Paquetería
- Hotel
- Guarderías
- Oficinas administrativas y de servicios

#### CUADRO DE ÁREAS

<b>I</b>	
Superficie total	270.3 ha
<b>II</b>	
Superficie no vendible	30% 81.2 ha
Vialidades	31.3 ha
Manglar (proyecto acuicola regional) DONACIÓN	39.2 ha
Zona deportiva DONACIÓN	4.4 ha
Restricción	4.9 ha
Planta de tratamiento	1.5 ha
<b>III</b>	
Superficie vendible	34% 92.0 ha
Agroindustria ( Lotes )	33.0 ha
Parques Pyme (Clusters Agroalimentarios)	24.0 ha
[ Subtotal Agroindustria y Clusters Agro. 57.0 ha ]	
<b>CADENAS PRODUCTIVAS AGROALIMENTARIAS</b>	
Lacteos y derivados	
Carnes	
Conservas Alimenticias	
Cluster Maíz, Harina, Masa, Tortilla	
Acalte de Palma Africana	
Almacenaje y logística	25.5 ha
Servicios y Equipamiento urbano	9.5 ha
<b>IV</b>	
Superficie Rentable	1% 3.0 ha
<b>V</b>	
Futuro Crecimiento en otras industria y servicios	35% 94.1 ha

## 4.2 CASO Viento de la Vega Jal.

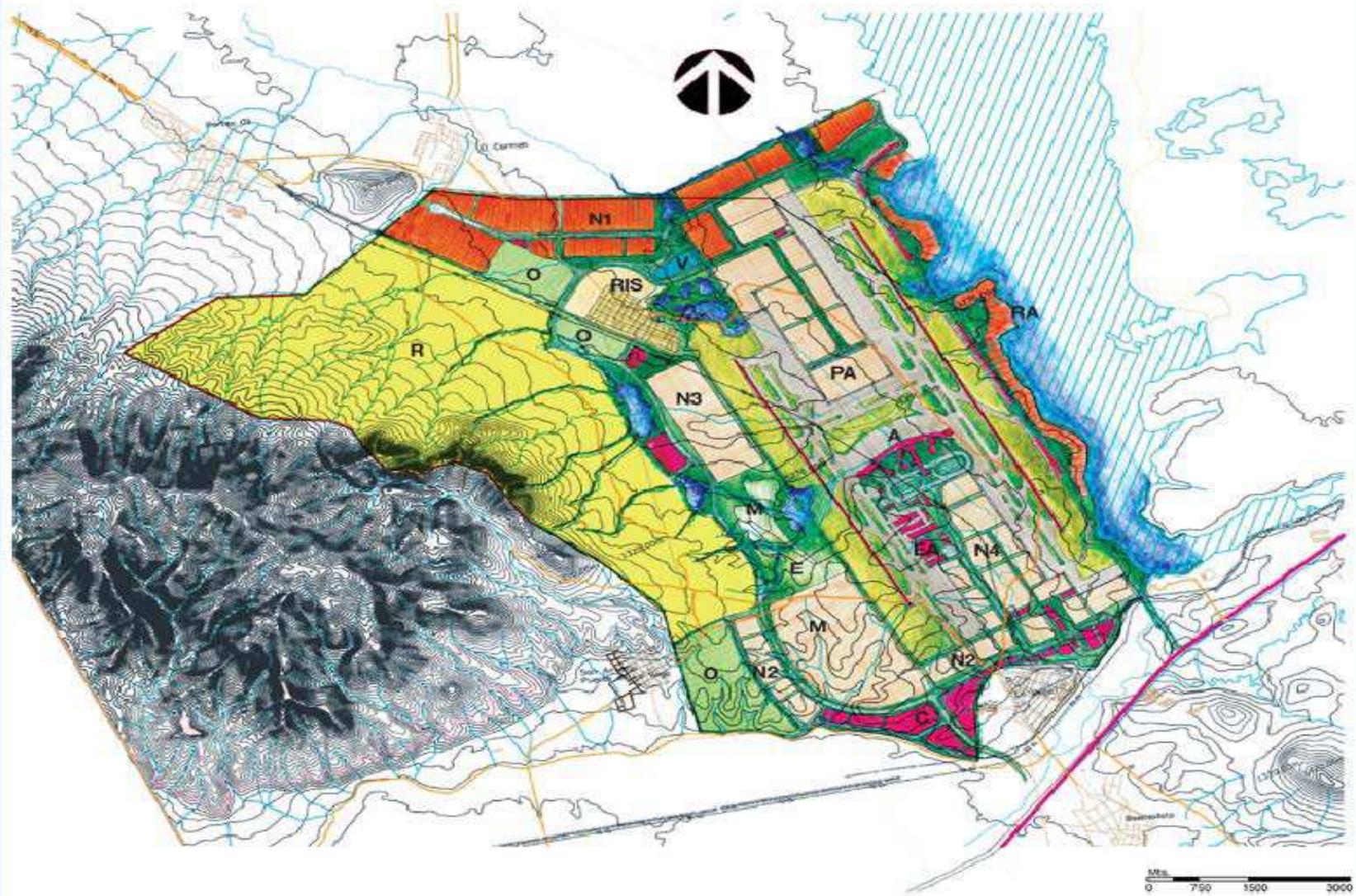
- **DESARROLLO a la fecha**



## Propuesta del Proyecto Viento La Vega

"...LA CONCENTRACIÓN DE ACTIVIDAD LOGÍSTICA EN EL TERRITORIO..."  
postulado central de la propuesta del Sistema Nacional de Plataformas Logísticas propuesto por BID

- Aeropuerto
- Centro Logístico de Carga Aérea
- Plataforma Logística de Distribución Urbana / Regional
- Plataforma Logística de Clúster
- Agrocentro Logístico
- Centro Logístico Alimentario
- Logística inversa y reciclado (residuos sólidos urbanos)





**Proposal for Viento de la Vega  
Executive Summary**

14 December 2012

## 4.2 CASO NAYARIT

- **DESARROLLO DEL MFC**

# 1. Nayarit



# Oferta Potencial

## PRODUCTION AREAS - NAYARIT

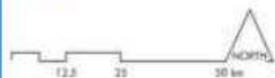
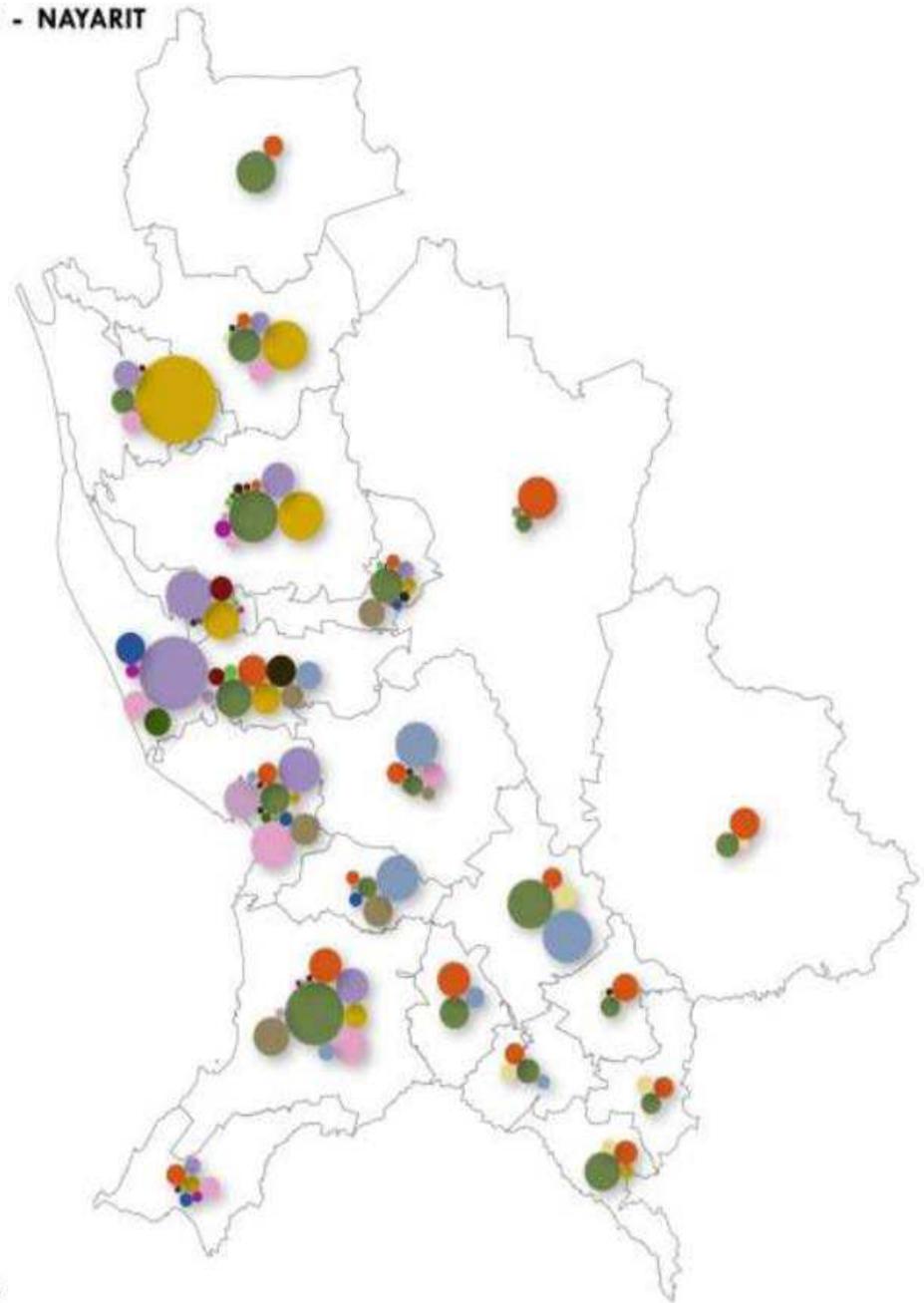
Range of crop products

### LEGEND

Productive area



Crop

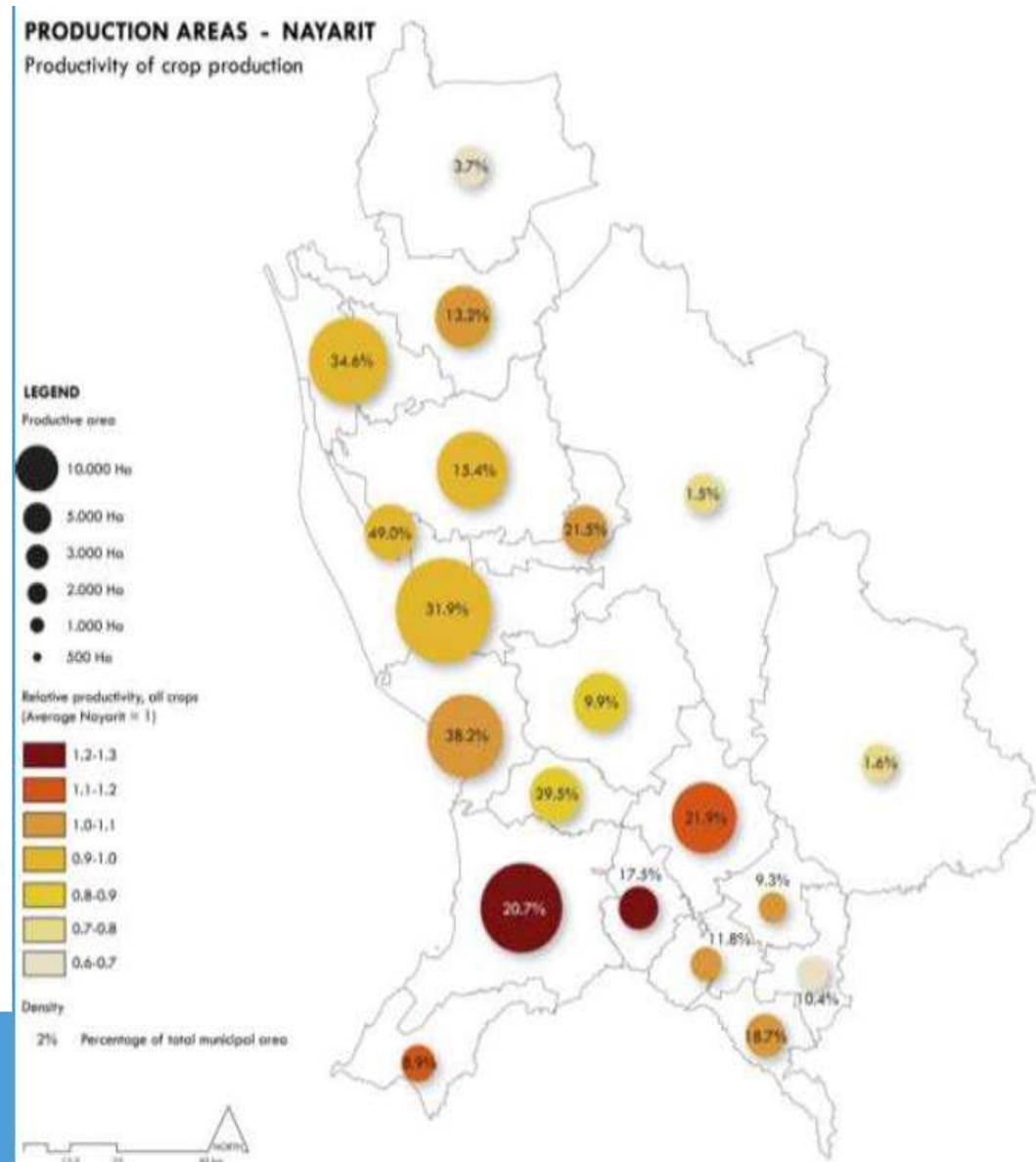


# Agregated productivity per municipality

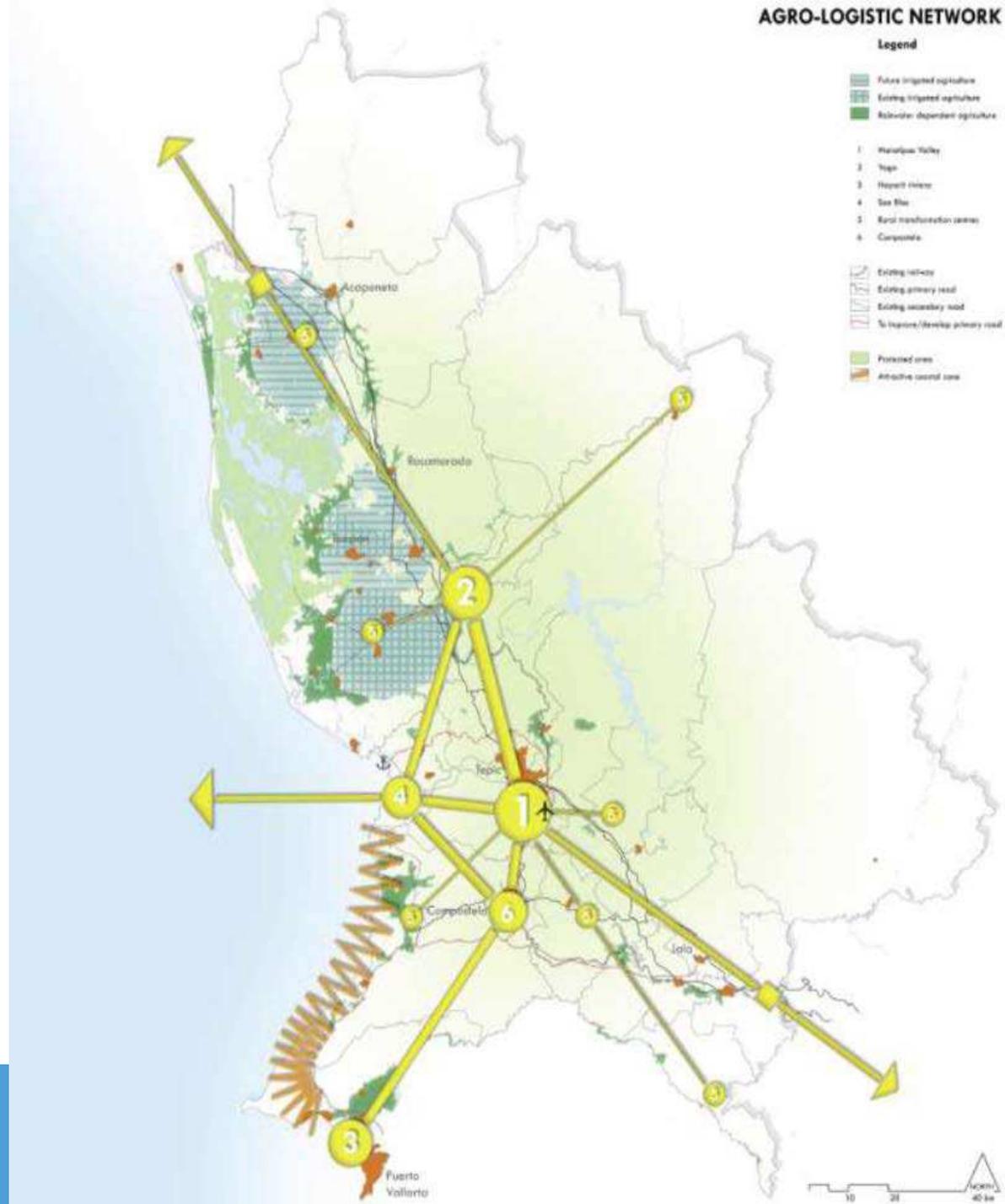
Climatic conditions are highly favorable

- Rainfall surplus
- Good and diverse Soils
- Variation in altitudes: different microclimates

However, production potential is nowhere fully reached



# Estructura de red tentativa para Nayarit



## 4.2 CASO CHIAPAS

- **DESARROLLO DEL MFC**

## ANTECEDENTES

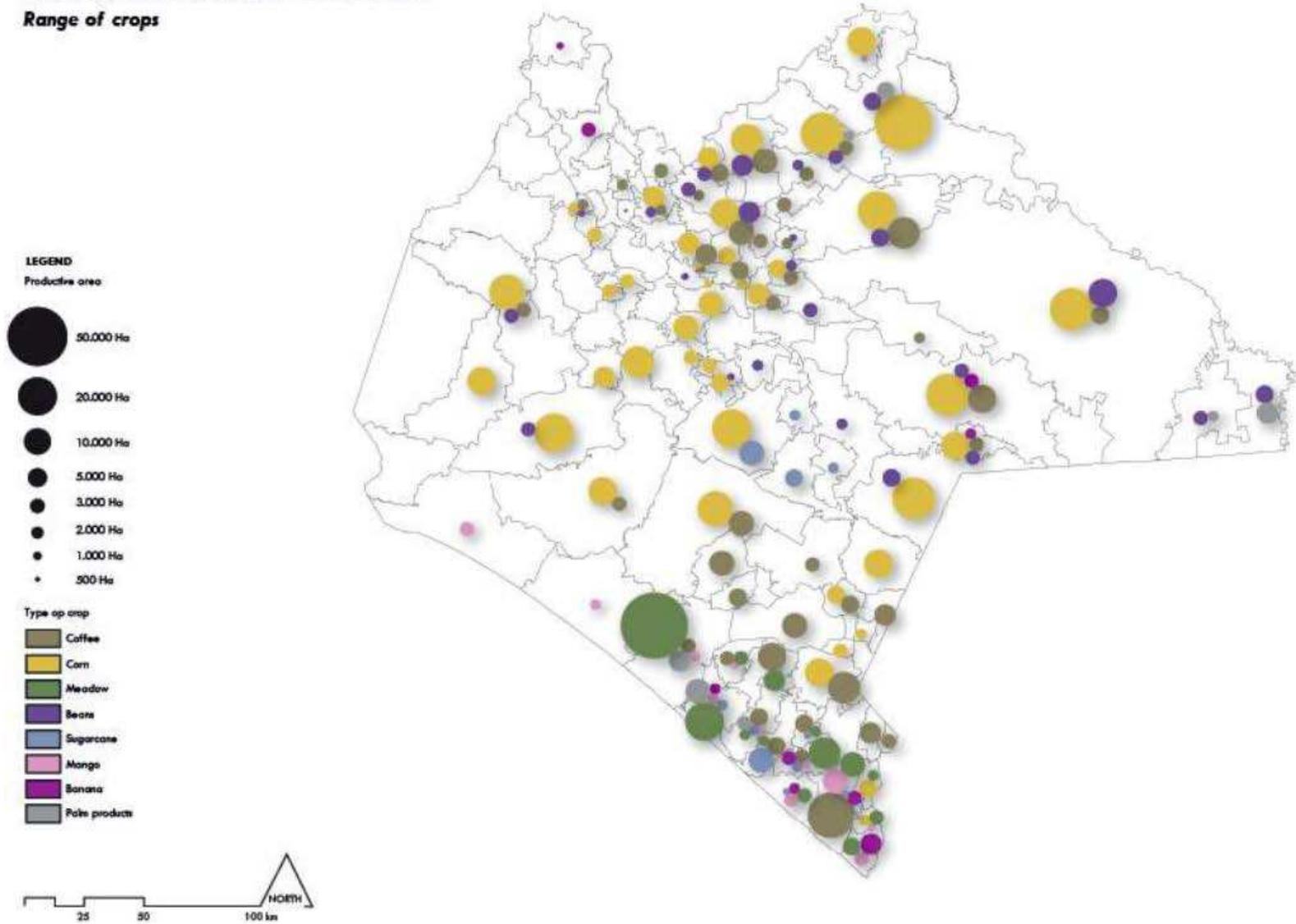
### **A.-CONCEPTO DE “RED CON AGROINNOVACIÓN”**

- 1.- En presentación al Secretario del 7 de mayo 2013, SE VALIDÓ el Modelo.
- 2.- Queda como línea de Política y Estrategia (\*) para, establecer un “Programa Nacional” de Desarrollo Regional para el Sector aplicando este Modelo.
- 3.- **Considera dentro de su Bolsa de Proyectos Estratégicos el apoyo a este Modelo cuando cubra el perfil de “Red Agro Innova”.**

(\*) La Estrategia 4.10.2 del Plan Nacional de Desarrollo, establece en su primera línea de acción la Promoción del desarrollo de los Clústeres de Agronegocios. **(Diario Oficial del 20 de mayo, 2013)**

# PRODUCTION AREAS - CHIAPAS

Range of crops

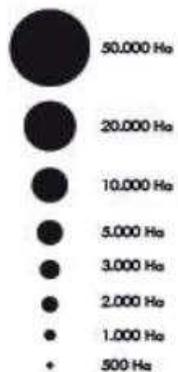


# PRODUCTION AREAS - CHIAPAS

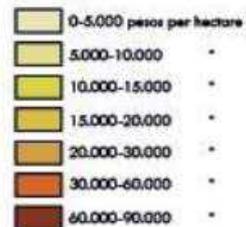
Productivity of crop production

## LEGEND

Productive area

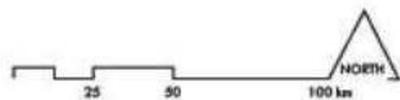
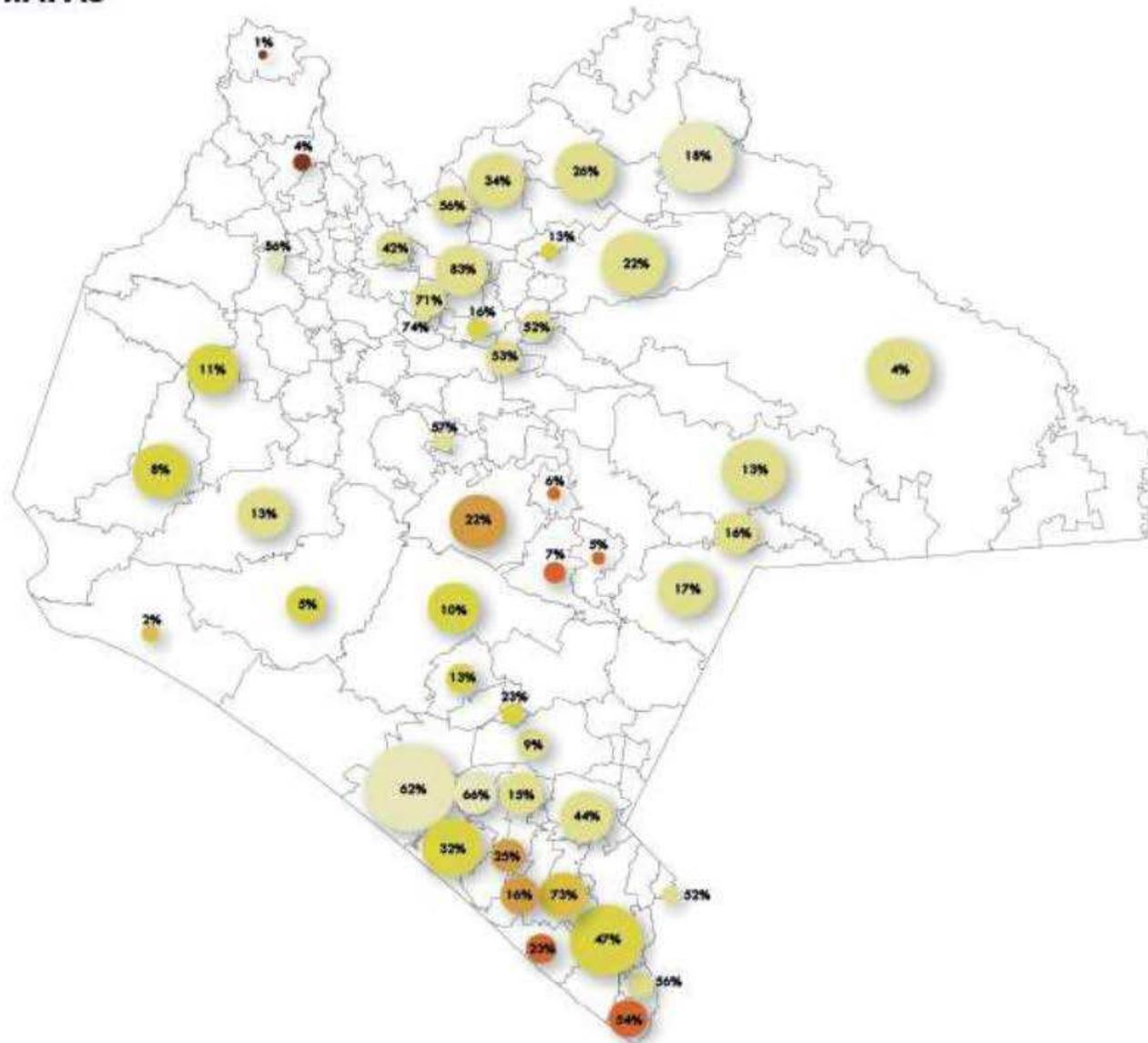


Productivity

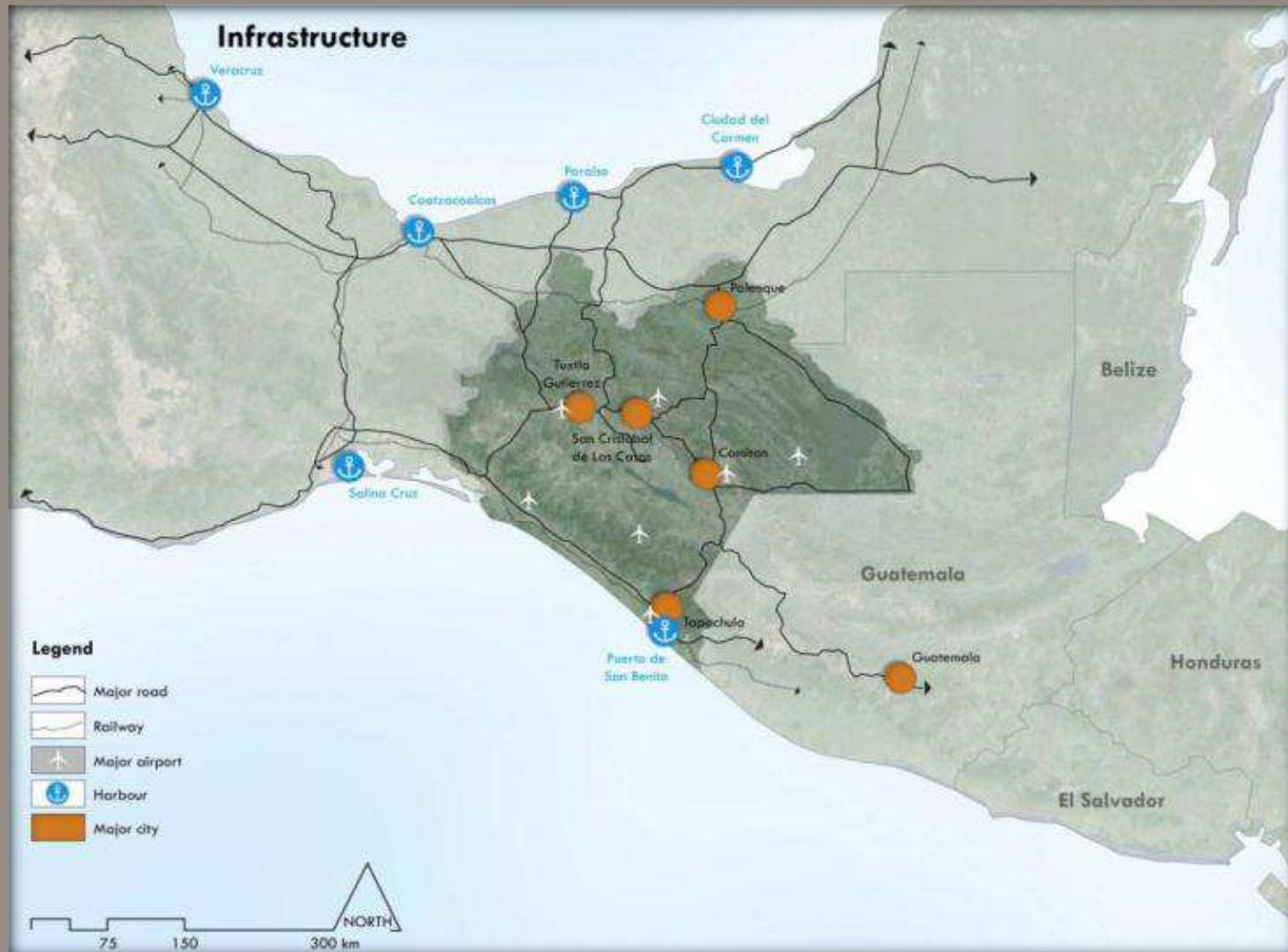


Density

2% Percentage of total municipal area



# Red regional



# Financiamiento

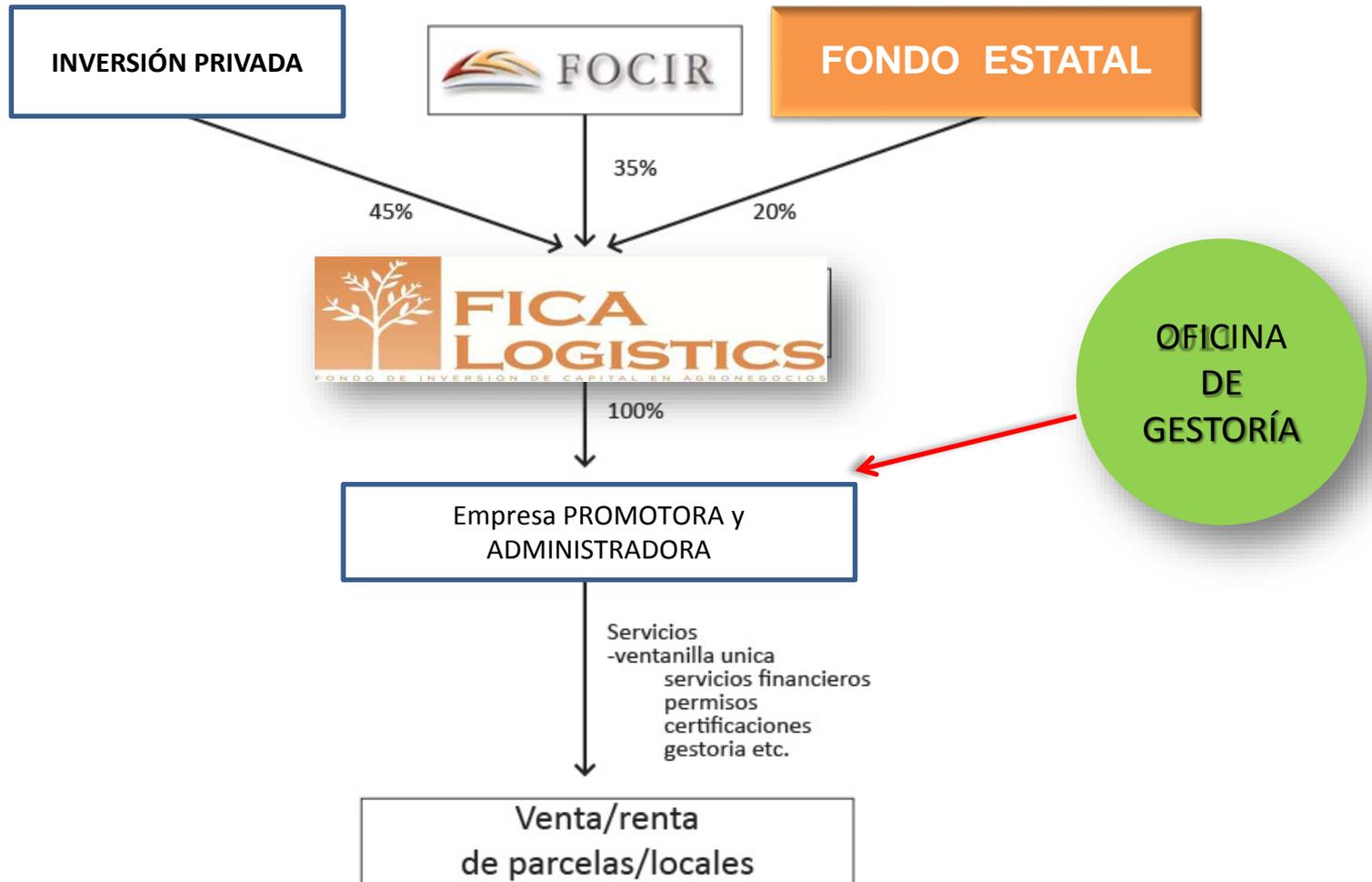
---

Se ha generado una estrategia muy amplia para establecer el cofinanciamiento para los MFC:

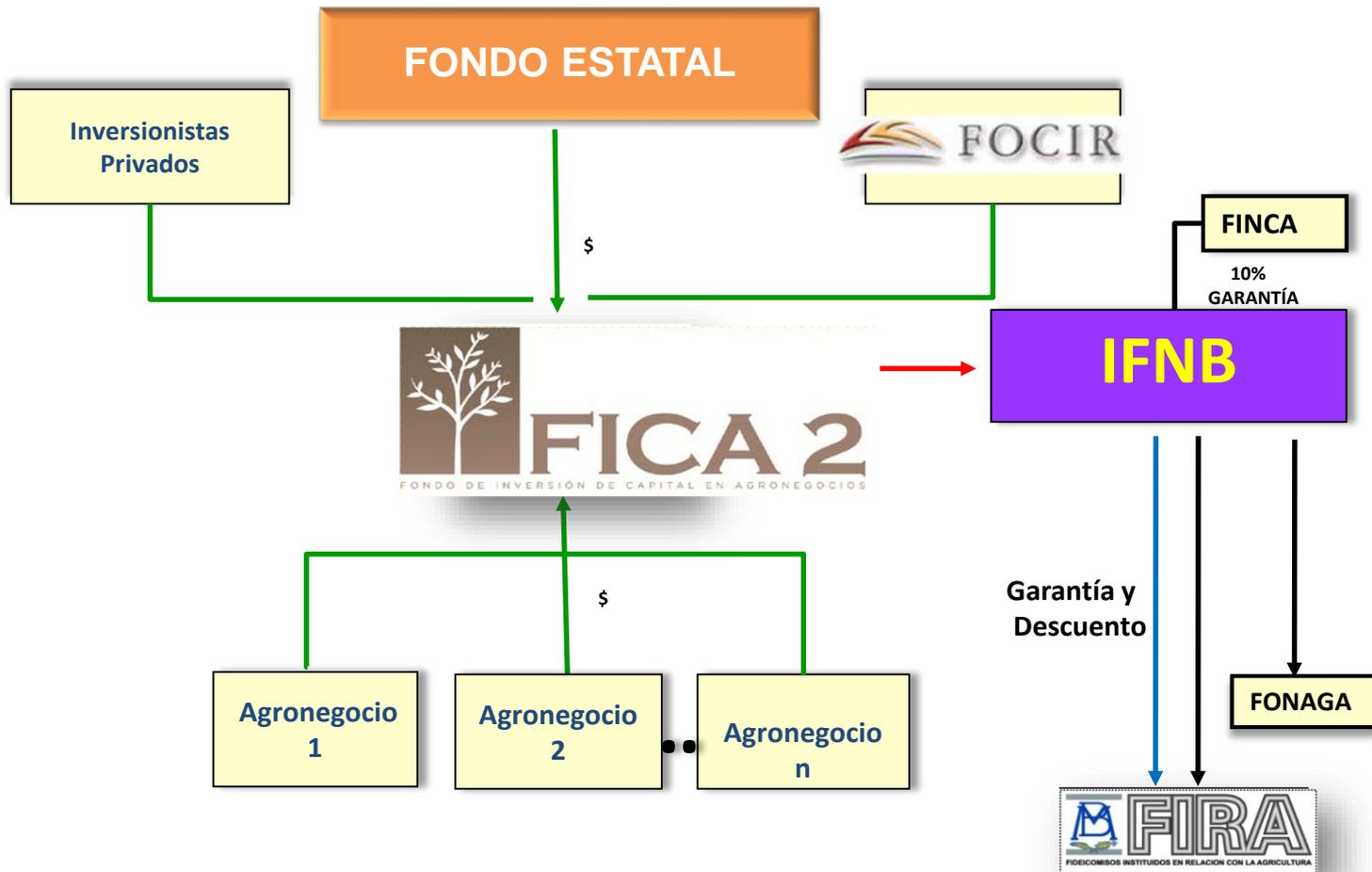
1. Capital y Crédito de acuerdo a la etapa del proyecto
2. Asistencia Técnica y transferencia de tecnología
3. Capacitación
4. Herramientas de Administración de riesgo
5. Garantías, subsidios
6. Subsidios para organización
7. Agricultura por contrato (seguros, opciones y mercado de futuros)
8. Subsidios para infraestructura, caminos y sistemas de riego
9. Ruta Crítica y financiamiento para el desarrollo e implementación del Plan Maestro del Agro parque y los clústeres, sus centros de consolidación y posiblemente la infraestructura de los Centros de Transformación Rural (CTR).

# FINANCIAMIENTO AGROPARQUE CON EL 35% DE LA INVERSIÓN

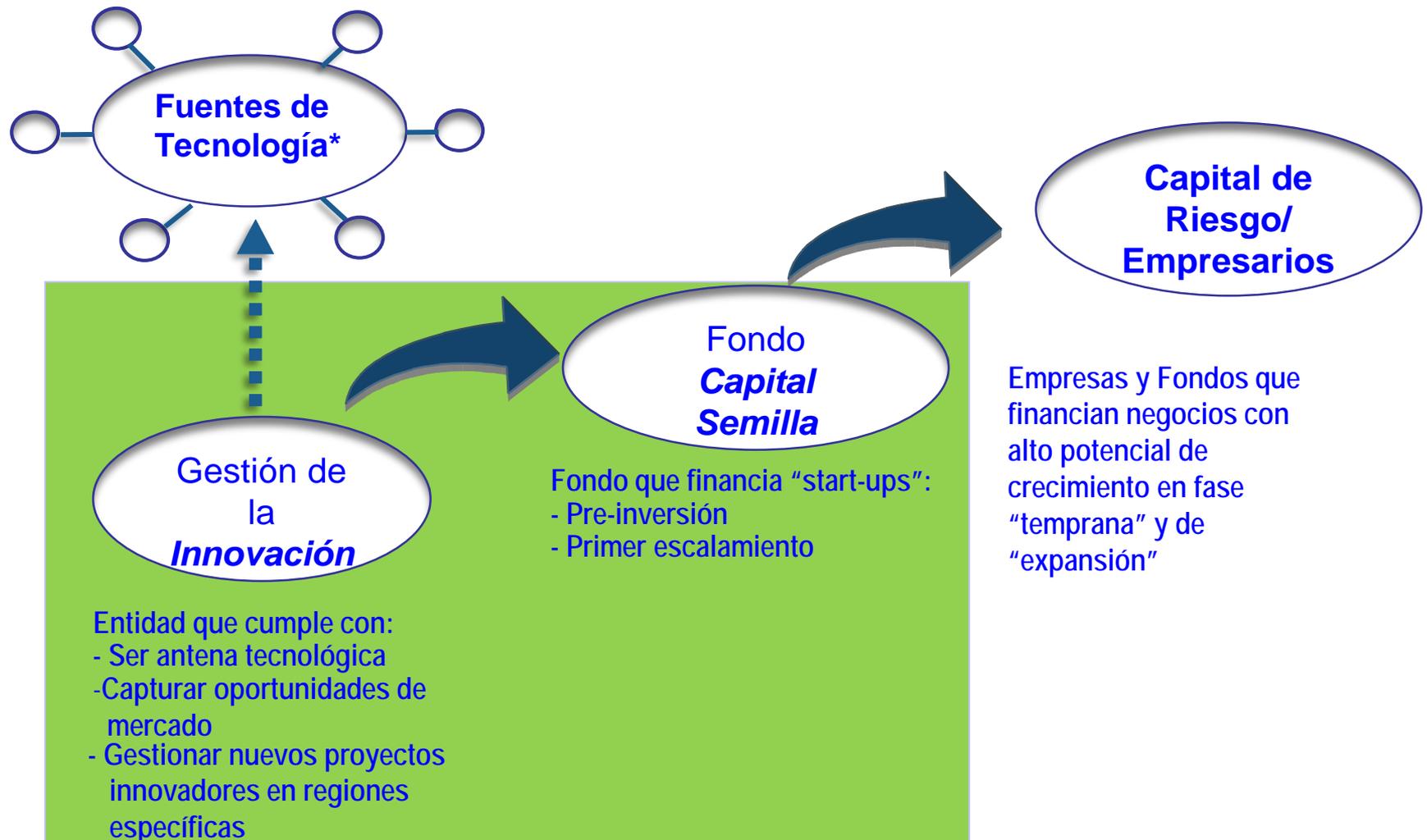
## Parque Cluster



# Estructurar Financiamiento Para cada Proyecto



# Financiamiento a la Innovación



\* Universidades, Centros de Investigación expertos sectoriales, etc., tanto nacionales como internacionales.  
Fuente: Fundación Chile

# Creación de Oficina de Gestión

## DISEÑO DE LA OFICINA DE GESTIÓN

- IDEAA (OFICINA DE GESTIÓN PARA EL DISEÑO Y DESARROLLO)

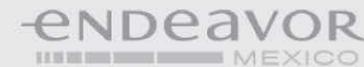




Kingdom of the Netherlands



# BASES DE COORDINACIÓN EN LA ESTRATEGIA ALIMENTARIA con MFC



## OBJETIVO DE LA REUNIÓN:

**Comentar y dar a conocer los Conceptos Básicos Generales**

**Dar a conocer el Inicio de su aplicación**

**Dar a conocer los Avances a la Fecha**

**y**

**Enriquecer con sus comentarios su conceptualización y  
futura aplicación para el Desarrollo del Sector**

**SUMARNOS Y HACER SINERGIA PARA EL DESARROLLO**

**PLAN NACIONAL DE AGROLOGÍSTICA**  
LA SUBSECRETARÍA DE ALIMENTACIÓN Y  
COMPETITIVIDAD EN COORDINACIÓN CON LA  
Universidad de Wageningen 

- 1.- En el Marco del Plan Nacional de Desarrollo 2013-2018, objetivo 4.10 de “Construir un sector agropecuario y pesquero productivo que garantice la seguridad alimentaria del País”. Particularmente:
- 2.- Impulsar una política comercial con enfoque de agronegocios y la planeación del balance de demanda y oferta, para garantizar un abasto oportuno, a precios competitivos, coadyuvando a la seguridad alimentaria. Así como
- 3.- Impulsar la competitividad logística para minimizar las pérdidas pos cosecha de alimentos durante el almacenamiento y transporte.

## FBR - Agrologistics

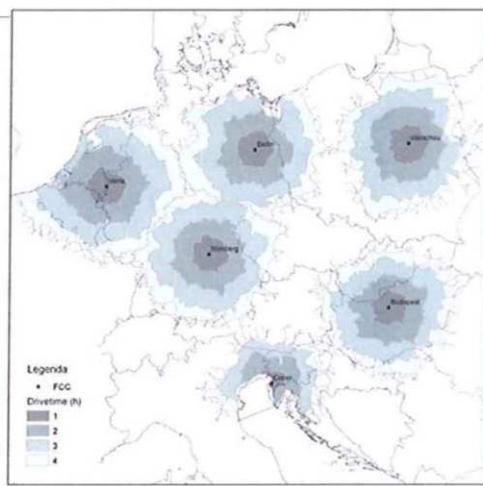
From vision and strategy  
towards policy and implementation  
The Netherlands in Europe

11/06/2013, Jim Groot, Joost Snels, Frans-Peter Scheer



## Importance of responsiveness

- 4 hr servicetime
- > 90% coverage
- Combination intermodal and clustering creates a responsive solution
- Only when taking food quality and safety into account!
- Quality controlled logistics

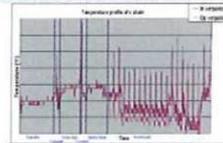
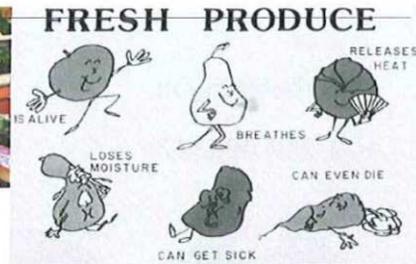


## Quality controlled logistics



- Lives
- Breaths
- Transpires

- Can get hurt: bruises
- Can get stressed: early aging, ethylene
- Can get infected: bacteria/ fungi
- Can get ill: Cold injury
- Can have bad genes
- Can die of lack of oxygen



**SAGARPA**  
SECRETARÍA DE AGRICULTURA,  
GANADERÍA, DESARROLLO RURAL,  
PESCA Y ALIMENTACIÓN



**SAGARPA**  
SECRETARÍA DE AGRICULTURA,  
GANADERÍA, DESARROLLO RURAL,  
PESCA Y ALIMENTACIÓN

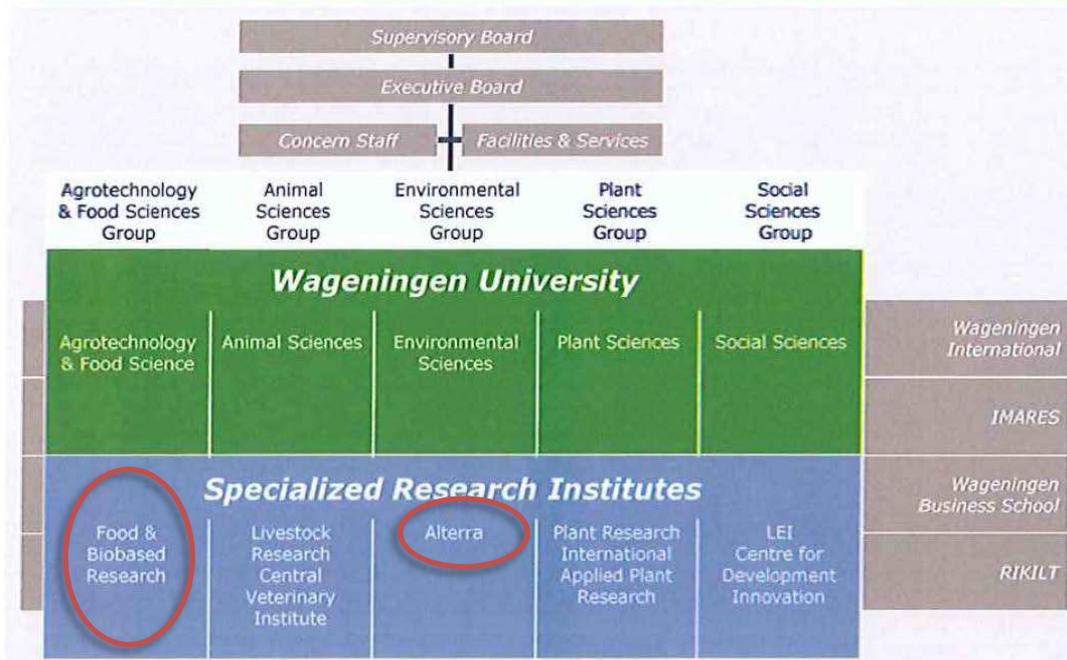
## Welcome at Wageningen UR Food & Biobased Research

Delegation from Mexico  
June 11, 2013, Peter Ravensbergen



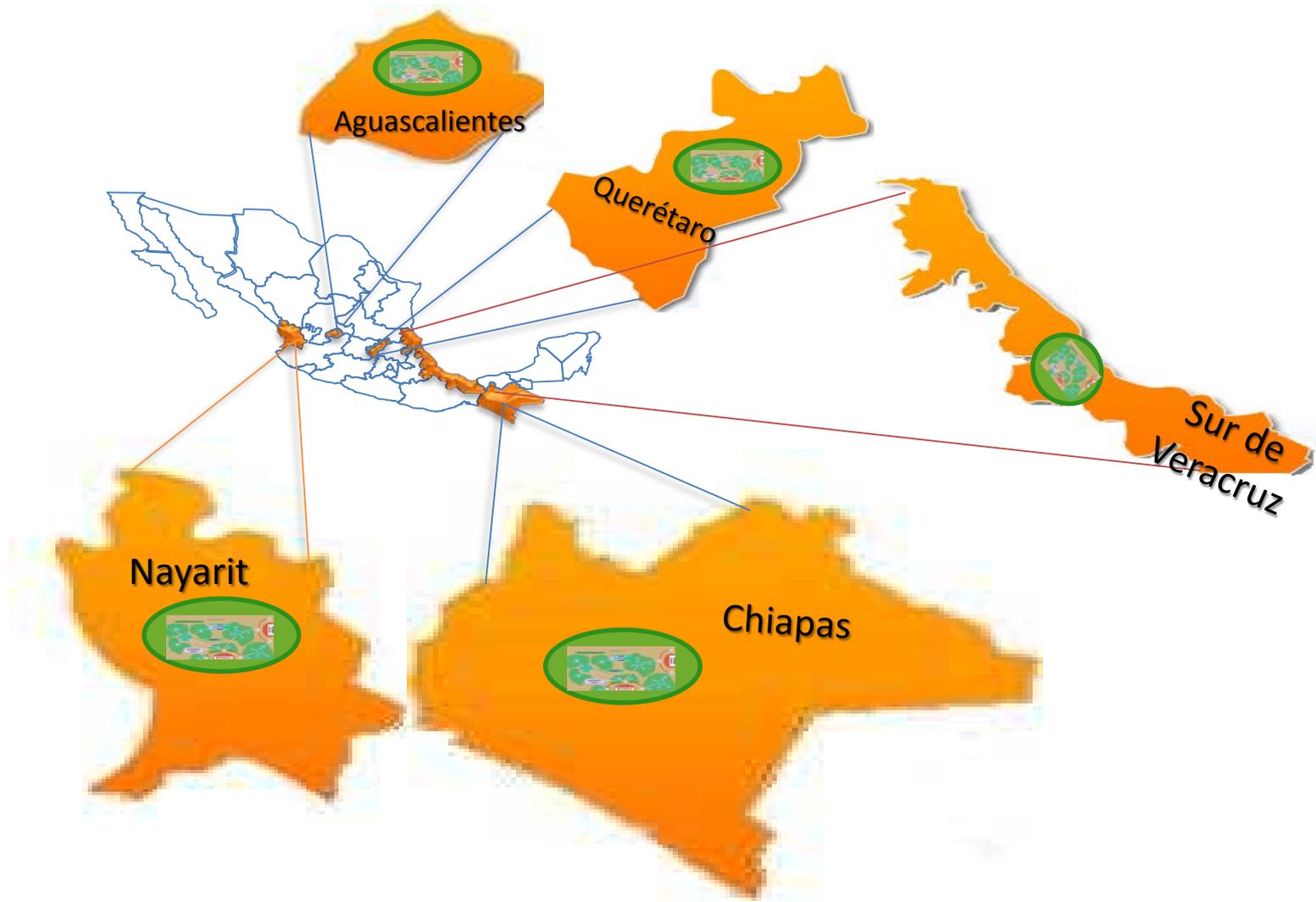
## Connected

### Wageningen University & Research centres





# RED AGROINNOVA



## En esta experiencia se puede apreciar la congruencia operativa de atención a los 5 pilares estratégicos de actuación de FOCIR

---

1. **Se ha promovido el crecimiento del sector privado al “jalar” la inversión privada para nuevos proyectos de desarrollo, asociándose con FOCIR en sus empresas con Capital de los FICA**
2. **Se ha desarrollado los mercados financieros locales con Capital mediante la creación de Fondos de Capital Privado con presencia en 30 entidades federativas.**
3. **Prestar mayor atención a las zonas más pobres.** Mediante una estrategia de “jalarlos” (Pull) a los mercados en alianza con el sector privado con el modelo de **las cadenas híbridas de valor (CHVs),**
4. FOCIR por la naturaleza de sus instrumentos Financieros debe **Establecer relaciones de largo plazo con sus socios que son en su mayoría actores de mercados emergentes .**
5. Y finalmente en cada una de sus nuevas inversiones se cuida **Abordar el problema del cambio climático y asegurar la sostenibilidad ambiental y social .**

ES, EN SUMA, GRACIAS A ESA EXPERIENCIA QUE **PROPONEMOS COMO PRIMER MODELO DE APLICACIÓN PARA EL DESARROLLO** ESTE ESQUEMA DE FINANCIAMIENTO QUE INCLUYE EL CONOCIMIENTO SECTORIAL.