

# Casos de Éxito

Línea  
Prioritaria de  
Investigación

10 Desarrollo rural sustentable

## Revalorización de los sistemas de producción locales: el caso de la producción de maíz en Santa Ana Xalmimilulco, Puebla

**Propósito.** Con el objetivo de mantener el funcionamiento del sistema maíz-alfalfa-maíz, en Santa Ana Xalmimilulco se propuso la integración de una asociación y organización para la siembra de maíz HS-2 en terrenos con 3 a 5 años sembrados de alfalfa con aplicación de estiércol de bovino. Esta iniciativa se constituye por 13 productores que buscan elevar la producción de grano y forraje mediante estos dos componentes en 21 has en condiciones de temporal.

**Estrategia de revalorización.** La selección de un grupo de campesinos, participación de actores locales para el financiamiento y distribución de la semilla HS-2, recorridos de campo con técnicos y funcionarios y la estimación de rendimientos constituyeron los elementos de la estrategia de revalorización.

**Aportaciones de la experiencia.** Al final del ciclo agrícola el personal académico del Campus Puebla realizó la estimación de rendimientos en algunos predios de los productores participantes. Los datos de rendimientos indican un mejoramiento de la producción de grano y forraje.

Con base a estos datos se establece una relación entre los costos de producción y los ingresos a un precio medio rural de \$ 4.0 por kilogramos de maíz de 2.1. Esta fase exploratoria del trabajo indica que desde el punto de vista económico el sistema es rentable, sin embargo, es necesario continuar explorando sus aportes en el rubro de la sustentabilidad.

**Lecciones aprendidas.** Las evidencias empíricas, indican una mayor aportación de volumen de grano y forraje utilizando la semilla HS-2. La asociación de los participantes permitió una mayor capacidad de gestión de financiamiento para adquirir insumos y semilla. Finamente se demuestra que con las capacidades técnicas y de recursos a nivel local, de productores, técnicos e instituciones, es posible mejorar la producción agrícola y los ingresos de los productores.



## El Ahorro y Préstamo Comunitario: un modelo de financiamiento alternativo para las actividades de los hogares rurales

**Introducción.** Desde 1998 se han venido ensayando un modelo de finanzas en comunidades rurales. Actualmente se ha generado un modelo de financiamiento rural basado en grupos de ahorro y préstamo comunitario “GAPC” que aporta soluciones para financiar actividades agrícolas, pecuarias, artesanales, comerciales y de consumo, lo que ayuda a mitigar la vulnerabilidad de las familias rurales de México.

**Estrategia operativa.** Para lograr la formación y desarrollo de los GAPC se aplica el enfoque de Investigación-Acción a partir de la observación y talleres participativos, grupos focales, entrevistas en profundidad y reuniones grupales de evaluación y seguimiento y el apoyo de capital semilla para detonar el proceso inicial de ahorro y préstamo.

**Avances.** El proyecto inició con 56 GAPC en los valles centrales de Puebla y Oaxaca con un promedio de 30 integrantes por grupo. Actualmente se desarrolla la fase de escalamiento en las regiones de la Sierra Mazateca, la zona Triqui en la Mixteca Alta, la región Mixe, el Papaloapan y el Istmo del estado de Oaxaca, operando un total de 75 GAPC.

En el estado de Puebla opera en 10 GAPC con 560 participantes. El destino de los préstamos y ahorros se ha venido realizando de acuerdo a las necesidades de las familias, como se observa en el cuadro 1.

**A manera de conclusión.** La funcionalidad de estos GAPC difieren de otras entidades de financiamiento rural, ya que estas se sustentan por relaciones y vínculos sociales, a través del capital social que poseen las comunidades rurales, lo que hace exitoso el Proyecto. Asimismo, aun en pequeña escala los GAPC son económica y socialmente sostenibles porque responden de manera oportuna y flexible para el financiamiento de actividades productivas y necesidades de los hogares rurales .



*Entrega de capital semilla*



*Evento de capacitación y seguimiento*



*Cierre financiero y entrega de ahorros*

Cuadro 1. Destino de los préstamos en el modelo GAPC .

Destino	Prueba piloto (2003)	Escalamiento (2009-2012)
Agropecuario	40%	41%
No productivas	52%	49%
Otras actividades	8%	10%



*Actividades productivas financiadas*